



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE**

## **BACHECA TESI**

### **Corso di Laurea Magistrale**

*Ultimo aggiornamento: 15/01/2019*

*La lista è in ordine cronologico di pubblicazione a partire dall'ultima pubblicata.*

**Valida:** dal 15 gennaio 2019 al 31 luglio 2019

**Docente:** Filippo Renga / Alessandro Perego

**Tema del lavoro di laurea:** Turismo e Digitale: l'innovazione della filiera turistica

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1 / 2

**Relatore:** Filippo Renga e-mail: [filippo.renga@polimi.it](mailto:filippo.renga@polimi.it) Telefono: 02 2399 4801

**Tutor:** Eleonora Lorenzini e-mail: [eleonora.lorenzini@polimi.it](mailto:eleonora.lorenzini@polimi.it)

**CoTutor:** Federica Russo e-mail: [federica.russo@polimi.it](mailto:federica.russo@polimi.it)

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Il Turismo è uno dei settori economici più rilevanti e in continua crescita. Se da un lato il Turista è sempre più digitale, esigente ed autonomo, dall'altro però l'offerta tradizionale, nonostante l'incrementata adozione di soluzioni digitali innovative fatica a tenere il passo della domanda. È dunque interessante approfondire in dettaglio i gap presenti nel mercato e capire i trend in atto e le evoluzioni future. Qualcosa sta infatti cambiando e le grandi Internet Company sono il driver principale di questi cambiamenti. Le aziende della filiera non possono dunque prescindere dall'utilizzo di strumenti digitali, non solo nella relazione con il Turista, ma anche e in particolar modo nella gestione dei processi interni.

Il lavoro richiesto è un lavoro di carattere esplorativo e dai risvolti aziendali, al fine di indagare opportunità e benefici offerti dal digitale agli attori tradizionali per portare avanti le loro attività quotidiane, consolidare la relazione con il turista e approcciarsi agli altri attori della filiera.

Da un punto di vista metodologico sarà fatto ricorso a due diversi strumenti:

- Studi di casi volti a stimare costi e benefici derivanti dall'introduzione del digitale e indagare come il digitale può supportare l'evoluzione del settore (e.g. specializzazione su attività di incoming), con focus su una particolare tipologia di attore (Agenzia, Attività ristorativa, Struttura ricettiva, etc.)
- Indagini brevi per indagare il livello di adozione degli strumenti digitali



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Luogo svolgimento attività:** la presenza del candidato è necessaria solo per gli incontri con gli attori del settore, che si terranno nel Dipartimento di Ingegneria Gestionale o nella sede di ciascuna azienda

**Requisiti:** Buona conoscenza di excel e delle metodologie di indagine (survey, studi di casi, ...)

**Note:** Di particolare rilievo professionale sono gli incontri con le principali aziende del settore turistico. Il lavoro prevede inoltre una partecipazione attiva a tutte le attività della ricerca (analisi della letteratura, predisposizione questionario di ricerca, analisi dei dati e interviste per gli studi di casi). È previsto un rimborso spese per le trasferte onerose.

---

---

**Valida:** dal 15 gennaio 2019 al 31 luglio 2019

**Docente:** Filippo Renga / Alessandro Perego

**Tema del lavoro di laurea:** Turismo e Digitale: le Startup e la frontiera dell'innovazione digitale

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1 / 2

**Relatore:** Filippo Renga **e-mail:** [filippo.renga@polimi.it](mailto:filippo.renga@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 4801

**Tutor:** Eleonora Lorenzini **e-mail:** [eleonora.lorenzini@polimi.it](mailto:eleonora.lorenzini@polimi.it)

**CoTutor:** Federica Russo **e-mail:** [federica.russo@polimi.it](mailto:federica.russo@polimi.it)

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Il Turismo è uno dei settori economici più rilevanti e in continua crescita. Se da un lato il Turista è sempre più digitale, esigente ed autonomo, dall'altro però l'offerta tradizionale, nonostante l'incrementata adozione di soluzioni digitali innovative fatica a tenere il passo della domanda. Le Startup possono rappresentare un investimento efficace per riconquistare competitività nel settore grazie ad un adeguato impiego delle tecnologie digitali. Il lavoro richiesto è un lavoro di carattere esplorativo e dai risvolti aziendali, al fine di indagare opportunità e benefici offerti dal digitale al settore Turistico (valorizzazione del territorio, attrazione di flussi turistici dall'estero e domestici, ...).

I focus principali dell'analisi saranno:

- mappatura e analisi delle principali Startup nate negli ultimi 3 anni, impiego di digital/virtual tourist card per valorizzare il territorio e le Destinazioni turistiche italiane
- focalizzazione sull'offerta di servizi in-destination

**Luogo svolgimento attività:** la presenza del candidato è necessaria solo per gli incontri con gli attori del settore, che si terranno nel Dipartimento di Ingegneria Gestionale o nella sede di ciascuna azienda.

**Requisiti:** Buona conoscenza di excel e delle metodologie di indagine (survey, studi di casi, ...)

**Note:** Di particolare rilievo professionale sono gli incontri con le principali aziende del settore turistico. Il lavoro prevede inoltre una partecipazione attiva a tutte le attività della ricerca (analisi della letteratura, predisposizione questionario di ricerca, analisi dei dati e interviste per gli studi di casi). È previsto un rimborso spese per le trasferte onerose.



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

---

---

**Valida:** dal 15 gennaio 2019 al 31 luglio 2019

**Docente:** Filippo Renga / Alessandro Perego

**Tema del lavoro di laurea:** Turismo e Digitale: l'esperienza turistica in digitale in destinazione

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1 / 2

**Relatore:** Filippo Renga e-mail: [filippo.renga@polimi.it](mailto:filippo.renga@polimi.it) Telefono: 02 2399 4801

**Tutor:** Eleonora Lorenzini e-mail: [eleonora.lorenzini@polimi.it](mailto:eleonora.lorenzini@polimi.it)

**CoTutor:** Federica Russo e-mail: [federica.russo@polimi.it](mailto:federica.russo@polimi.it)

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** il Turismo è uno dei settori economici più rilevanti e in continua crescita. Se da un lato il Turista è sempre più digitale, esigente ed autonomo, dall'altro però l'offerta tradizionale, nonostante l'incrementata adozione di soluzioni digitali innovative fatica a tenere il passo della domanda. È dunque interessante approfondire in dettaglio i gap presenti nel mercato e capire i trend in atto e le evoluzioni future. Qualcosa sta infatti cambiando e le grandi Internet Company sono il driver principale di questi cambiamenti.

Il lavoro, fortemente esplorativo e dai risvolti aziendali, intende approfondire l'esperienza in digitale dei flussi turistici e il loro comportamento a destinazione e come le aziende possono quindi agire per attrarre flussi turistici che nascono in digitale.

**Luogo svolgimento attività:** la presenza del candidato è necessaria solo per gli incontri con gli attori del settore, che si terranno nel Dipartimento di Ingegneria Gestionale o nella sede di ciascuna azienda.

**Requisiti:** Ottima conoscenza di excel e delle metodologie di indagine (survey, studi di casi, ...) e statistiche

**Note:** Di particolare rilievo professionale sono gli incontri con le principali aziende del settore turistico. Il lavoro prevede inoltre una partecipazione attiva a tutte le attività della ricerca (analisi della letteratura, predisposizione questionario di ricerca, analisi dei dati e interviste per i casi di studio). È previsto un rimborso spese per le trasferte onerose.

---

---

**Valida:** dal 15 gennaio 2019 al 31 luglio 2019

**Docente:** Filippo Renga / Alessandro Perego

**Tema del lavoro di laurea:** La soddisfazione dei viaggiatori d'affari

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Numero di persone:** 1 / 2

**Relatore:** Filippo Renga **e-mail:** [filippo.renga@polimi.it](mailto:filippo.renga@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 4801

**Tutor:** Eleonora Lorenzini **e-mail:** [eleonora.lorenzini@polimi.it](mailto:eleonora.lorenzini@polimi.it)

**CoTutor:** Federica Russo **e-mail:** [federica.russo@polimi.it](mailto:federica.russo@polimi.it)

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Sono ancora molte le Aziende che gestiscono esternamente il processo di prenotazione dei viaggi d'affari, ma il Business Traveller spinge sempre più verso la digitalizzazione e consumerizzazione del processo. In un contesto in cui le Aziende, soprattutto di medio-grandi dimensioni, devono prestare attenzione al monitoraggio e alla razionalizzazione delle spese, gli strumenti digitali costituiscono un valido supporto per la gestione delle missioni.

Il lavoro avrà due principali obiettivi:

- comprendere il livello di diffusione degli strumenti digitali per la gestione e il monitoraggio di questo tipo di spesa, attraverso una survey su un campione di aziende italiane;
- analizzare i costi e i benefici derivanti dall'implementazione di questi strumenti, attraverso studi di casi aziendali.

**Luogo svolgimento attività:** la presenza del candidato è necessaria solo per gli incontri con gli attori del settore, che si terranno nel Dipartimento di Ingegneria Gestionale o nella sede di ciascuna azienda.

**Requisiti:** Buona conoscenza di excel

**Note:** Di particolare rilievo professionale sono gli incontri con le principali aziende del settore turistico. Il lavoro prevede inoltre una partecipazione attiva a tutte le attività della ricerca (analisi della letteratura, predisposizione questionario di ricerca, analisi dei dati e interviste per i casi di studio). È previsto un rimborso spese per le trasferte onerose.

---

---

**Valida:** dal 11/01/2019 al 28/02/2019

**Docente:** Alberto Portioli Staudacher

**Tema del lavoro di laurea:** Lean and Industry 4.0: creation of a digital platform

**Tipo di lavoro di laurea:** Thesis without discussant – Stage

**Numero di persone:** 1/2

**Tutor:** Fabiana Dafne Cifone **e-mail:** [fabianadafne.cifone@polimi.it](mailto:fabianadafne.cifone@polimi.it) **Telefono:** ---

**Relatore:** Alberto Portioli Staudacher **e-mail:** [alberto.portioli@polimi.it](mailto:alberto.portioli@polimi.it) **Telefono:** ---

**Cotutor:** Fabiana Dafne Cifone **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Together with a well-known Italian consultancy company, the thesis will be focused on the development of a digital platform for companies' Lean assessment. The digital tool created will represent the starting point for companies' digital transformation and for their Lean journey.

**Luogo svolgimento attività:** Company headquarter (Milano) - DIG

**Requisiti:** good knowledge of SQL/PHP languages

**Note:** Succeeded Operations management course is a plus



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

---

---

**Valida: dal** 01-03-2019 **al** 30-09-2019

**Docente:** Alberto Portioli Staudacher

**Tema del lavoro di laurea:** Applicazione della Lean in una azienda ETO

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi senza controrelatore

**Numero di persone:** 1-2

**Tutor:** Federica Costa **e-mail:** [federica.costa@polimi.it](mailto:federica.costa@polimi.it) **Telefono:** ---

**Relatore:** Alberto Portioli Staudacher **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**CoTutor:** Federica Costa **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Miglioramento nella gestione dei processi seguendo le tecniche Lean con l'obiettivo di aumentare le performance operative. Tra le altre attività saranno previste le seguenti:

- Implementazione di una balanced scorecard
- Revisione e ridefinizione dei processi aziendali, mappandoli dentro uno strumento PLM
- Implementazione e manutenzione di uno strumento di Vendor Rating, con annessa attività di programmazione rientri acquisti e lavorazioni meccaniche

**Luogo svolgimento attività:** 3 giorni/settimana presso Tecnomatic SPA, Corropoli (Teramo)

**Requisiti:** ---

Note: no rimborso spese per viaggio

---

---

**Valida: dal** 21-12-2018 **al** 01-02-2019

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO

**Tema del lavoro di laurea:** Internet of Things e Smart City: nuovi modelli di partnership tra Pubblico e Privato

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9560

**Relatore:** Angela Tumino **e-mail:** [angela.tumino@polimi.it](mailto:angela.tumino@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9551

**CoTutor:** --- **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La Smart City rimane uno dei principali campi su cui l'Internet of Things giocherà la sua partita in Italia e all'estero, grazie alla varietà di impieghi possibili e alla sua funzione abilitante nella trasformazione delle città. Uno dei trend oggi più rilevanti in ambito Smart City riguarda il ricorso a nuovi modelli di partnership tra investitori pubblici e privati, nell'ottica di progettare congiuntamente le iniziative Smart City, mettendo a disposizione le risorse e condividendo i benefici ottenuti. Il lavoro di tesina ha l'obiettivo di censire i principali progetti Smart City portati avanti in questi anni in Italia e all'estero, analizzando i modelli di business adottati, i benefici ottenuti e gli strumenti di finanziamento utilizzati per realizzare i progetti.



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Internet of Things ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste ad aziende e Pubbliche Amministrazioni. Per maggiori informazioni contattare: [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 21-12-2018 al 01-02-2019

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO

**Tema del lavoro di laurea:** Le startup Internet of Things: modelli di business e quadro dell'offerta

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9560

**Relatore:** Angela Tumino **e-mail:** [angela.tumino@polimi.it](mailto:angela.tumino@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9551

**CoTutor:** --- **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Il lavoro di tesina ha l'obiettivo di individuare e analizzare le startup Internet of Things avviate negli ultimi anni, cercando di comprendere le direzioni di sviluppo di tali startup, analizzando i progetti imprenditoriali più interessanti avviati in Italia e all'estero ed evidenziando l'evoluzione temporale delle startup monitorate, i modelli di business, il dettaglio dei finanziamenti ricevuti e la tipologia di servizi offerti. Verrà posta particolare enfasi sull'analisi delle startup IoT che stanno nascendo in Italia e in Europa, anche tramite interviste dirette con le imprese.

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Internet of Things ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste alle aziende. Per maggiori informazioni contattare: [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 21-12-2018 al 01-02-2019

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO

**Tema del lavoro di laurea:** Internet of Things e Smart Home: evoluzione della catena del valore e strategie per valorizzare i dati raccolti

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1-2

**Tutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9560

**Relatore:** Angela Tumino **e-mail:** [angela.tumino@polimi.it](mailto:angela.tumino@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9551

**CoTutor:** --- **e-mail:** --- **Telefono:** ---



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** L'ambito Smart Home, sempre più al centro del panorama dell'Internet of Things, è oggi terreno di sbarco di una pletera di nuove soluzioni che spaziano dalla gestione domestica alla sfera personale. Con l'arrivo degli assistenti vocali per la casa (Google Home, Amazon Echo) si assiste a una progressiva trasformazione della catena del valore, con strategie sempre più mirate alla valorizzazione dei dati raccolti. Il lavoro ha l'obiettivo di approfondire il valore delle soluzioni Internet of Things per la Smart Home, analizzando i principali modelli di business oggi adottati in Italia e all'estero, e ponendo particolare enfasi sulla modellazione della catena del valore, ipotizzando una sua evoluzione a seconda dei possibili scenari futuri.

**Luogo svolgimento attività:** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Internet of Things ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste alle aziende. Per maggiori informazioni contattare: [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 21-12-2018 al 01-02-2019

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO

**Tema del lavoro di laurea:** Industrial Internet of Things: analisi dei benefici ottenibili e del ritorno dell'investimento

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1-2

**Tutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9560

**Relatore:** Angela Tumino **e-mail:** [angela.tumino@polimi.it](mailto:angela.tumino@polimi.it) **Telefono:** 02 2399 9551

**CoTutor:** --- **e-mail:** --- **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Il comparto manifatturiero, con la sua capacità di creare e distribuire ricchezza, sta tornando sempre più al centro della strategia di crescita del nostro Paese, anche grazie alla profonda trasformazione che l'industria sta vivendo con la rivoluzione digitale. Tra le tecnologie più diffuse, l'Internet of Things gioca un ruolo sempre più rilevante, grazie alla possibilità di abilitare benefici di efficienza ed efficacia e generare un ritorno dell'investimento in tempi brevi. Il presente lavoro di tesi ha l'obiettivo di sviluppare modelli utili a stimare tali benefici e comprendere il ritorno dell'investimento in soluzioni di Industrial IoT.

**Luogo svolgimento attività:** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Internet of Things ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste alle aziende. Per maggiori informazioni contattare: [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Docente:** MELACINI MARCO

**Tema del lavoro di laurea:** Modeling, analysis, and design insights for innovative automated picking systems in goods-to-man configuration



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Tipo di lavoro di laurea:** Thesis with discussant (dissertation)

**Numero di persone:** 1/2

**Tutor:** Marco Melacini, Elena Tappia

**e-mail:** marco.melacini@polimi.it

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Description: In-depth analysis of the main automated storage and picking systems, development of an analytical model to estimate the performances of an innovative system (e.g. bi-directional shuttle such as “Autostore” (Swisslog) and “EVO” (Knapp)) and model validation by means of simulation.

**Per informazioni:** [emilio.moretti@polimi.it](mailto:emilio.moretti@polimi.it); [marco.melacini@polimi.it](mailto:marco.melacini@polimi.it)

---

---

**Docente:** MELACINI MARCO

**Tema del lavoro di laurea:** Energy efficiency in warehouses: identification of the main solutions and development of a quantitative model

**Tipo di lavoro di laurea:** Thesis with discussant (dissertation)

**Numero di persone:** 1/2

**Tutor:** Marco Melacini, Sara Perotti

**e-mail:** marco.melacini@polimi.it

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Analysis of the devices and systems used in warehouses to decrease energy usage and environmental footprint. Development of a model for the estimation of costs and benefits related to the adoption of specific energy efficiency solutions (e.g. lithium-ion batteries for forklift trucks).

**Per informazioni:** [emilio.moretti@polimi.it](mailto:emilio.moretti@polimi.it); marco.melacini@polimi.it

---

---

**Docente:** MELACINI MARCO

**Tema del lavoro di laurea:** Network design in an omnichannel context

**Tipo di lavoro di laurea:** Thesis without discussant (A good command of Italian language is required)

**Numero di persone:** 1/2

**Tutor:** Marco Melacini

**e-mail:** marco.melacini@polimi.it

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Revisione del network logistico per i prodotti secchi in un contesto di omnicanalità.

**Stage:** Finiper (insegna Iper - Milano, via Traiano)

**Per informazioni:** [emilio.moretti@polimi.it](mailto:emilio.moretti@polimi.it); marco.melacini@polimi.it

---

---





**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Docente: PEREGO ALESSANDRO**

**Tema del lavoro di laurea:** Internet of Things: quadro applicativo e nuovi modelli di business

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** ---

**Relatore:** Angela Tumino **e-mail:** [angela.tumino@polimi.it](mailto:angela.tumino@polimi.it) **Telefono:** ---

**CoTutor:** Giorgia De Bernardi **e-mail:** [giorgiaelisabetta.debernardi@polimi.it](mailto:giorgiaelisabetta.debernardi@polimi.it)

**Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Man mano che si consolida la diffusione di soluzioni Internet of Things nei diversi ambiti applicativi (dalla Smart Home alla Smart City, dallo Smart Retail all'Industrial IoT), l'enfasi si sposta sempre più sulle strategie messe in campo dalle aziende, passando dai nuovi modelli di business basati sugli oggetti connessi fino valore dai dati resi disponibili dagli oggetti stessi. Si prevede l'attivazione di nuove tesi tesine in area Internet of Things su tematiche quali Smart Home, Smart Health, Industrial IoT e Smart City, con focus sull'analisi del quadro applicativo, sulla quantificazione dei benefici abilitati e sull'evoluzione dei modelli di business in Italia e all'estero.

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Internet of Things ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste alle aziende. Per maggiori informazioni contattare: [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Valida: dal 08-11-2018 al 30-12-2018**

**Docente: PEREGO ALESSANDRO**

**Tema del lavoro di laurea:** Il ruolo delle Piattaforme Cloud per l'Industria 4.0 e la Supply Chain

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 2

**Tutor:** Paola Olivares **e-mail:** [paola.olivares@polimi.it](mailto:paola.olivares@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** Riccardo Mangiaracina **e-mail:** [riccardo.mangiaracina@polimi.it](mailto:riccardo.mangiaracina@polimi.it) **Telefono:** - - -

**CoTutor:** Elisa Convertini **e-mail:** [elisa.convertini@polimi.it](mailto:elisa.convertini@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La Digitalizzazione dei processi B2b è una leva competitiva sempre più importante per ogni impresa. Lo sviluppo e l'impiego di soluzioni tecnologiche evolute facilita la gestione interna dell'azienda e la relazione tra due o più partner di business. Tra queste, si stanno oggi affermando le piattaforme cloud che vengono utilizzate sia per la gestione dei progetti collaborativi tra aziende, efficientandone e ottimizzandone i processi, sia a supporto dei processi afferenti al mondo



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

dell'Industria 4.0 (Smart Cycle, Smart Supply Chain, Smart Factory). L'obiettivo del lavoro proposto vuole essere quello di censire le piattaforme cloud attive per comprendere i principali processi per cui vengono utilizzate, le principali funzionalità, le leve e le barriere all'adozione.

**Luogo svolgimento attività':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale - Campus Bovisa

**Requisiti:** Disponibilità immediata all'avvio dei lavori e spiccato interesse verso le tematiche della Digitalizzazione dei processi B2b e dell'Industria 4.0.

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori degli Osservatori Fatturazione Elettronica & eCommerce B2b e Industria 4.0

([http://www.osservatori.net/it\\_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione](http://www.osservatori.net/it_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione)) svolgendo il lavoro in sinergia con le attività degli stessi. L'analisi empirica svolta durante il lavoro di laurea dovrà seguire, in linea di massima, le tempistiche degli Osservatori (da novembre 2018 a luglio 2019).

---

---

**Valida:** dal 08-11-2018 al 30-12-2018

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO

**Tema del lavoro di laurea:** I servizi per la Supply Chain abilitati dai dati della fatturazione elettronica B2b

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 2

**Tutor:** Camillo Loro e-mail: [camillo.loro@polimi.it](mailto:camillo.loro@polimi.it) Telefono: - - -

**Relatore:** Riccardo Mangiaracina e-mail: [riccardo.mangiaracina@polimi.it](mailto:riccardo.mangiaracina@polimi.it) Telefono: - - -

**CoTutor:** Paola Olivares e-mail: [paola.olivares@polimi.it](mailto:paola.olivares@polimi.it) Telefono: - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Con l'introduzione dell'obbligo di fatturazione elettronica tra privati da parte del legislatore italiano (che sarà operativo da gennaio 2019), le imprese (anche le più piccole) hanno dovuto dotarsi delle tecnologie adatte per l'adempimento. La fatturazione elettronica rappresenta, però, solo un tassello da cui partire per sviluppare nuove soluzioni digitali a supporto dei processi aziendali con l'obiettivo di migliorare processi interni all'azienda, di interfaccia con clienti e fornitori e più in generale dell'intero ecosistema in cui l'azienda opera. L'obiettivo del lavoro proposto, estremamente attuale, vuole essere quello di identificare i possibili nuovi contenuti informativi e di servizio abilitati dalla disponibilità dei dati della fatturazione elettronica nelle aziende italiane (es. controllo di gestione, credit management, modelli di gestione dei fornitori, previsione dei flussi di cassa, ecc.), comprendere i modelli più adeguati rispetto alle caratteristiche delle aziende e alle relative necessità.

**Luogo svolgimento attività':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale - Campus Bovisa

**Requisiti:** Disponibilità immediata all'avvio dei lavori e spiccato interesse verso le tematiche della Digitalizzazione dei processi B2b.

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori dell'Osservatorio Fatturazione Elettronica & eCommerce B2b ([http://www.osservatori.net/it\\_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione](http://www.osservatori.net/it_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione)) svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dello



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

stesso. L'analisi empirica svolta durante il lavoro di laurea dovrà seguire, in linea di massima, le tempistiche dell'Osservatorio (da novembre 2018 a luglio 2019).

---

---

**Valida: dal 08-11-2018 al 30-12-2018**

**Docente: PEREGO ALESSANDRO**

**Tema del lavoro di laurea:** Il processo di pagamento B2b all'interno delle Supply Chain italiane

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 2

**Tutor:** Camillo Loro **e-mail:** [camillo.loro@polimi.it](mailto:camillo.loro@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** Riccardo Mangiaracina **e-mail:** [riccardo.mangiaracina@polimi.it](mailto:riccardo.mangiaracina@polimi.it) **Telefono:** - - -

**CoTutor:** Paola Olivares **e-mail:** [paola.olivares@polimi.it](mailto:paola.olivares@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La Digitalizzazione dei processi B2b è una leva competitiva sempre più importante per le aziende italiane. Siamo indietro: gli indicatori europei ci posizionano al 25esimo posto su sui 28 paesi Europei. L'introduzione dell'obbligo di fatturazione elettronica tra privati, potrà essere uno stimolo a una maggiore diffusione del digitale tra le nostre imprese. Proprio a seguito di tale obbligo si potranno, infatti, sviluppare nuovi servizi che miglioreranno sia i rapporti all'interno della Supply Chain sia il ruolo di intermediari e istituti finanziari. Un processo che beneficerà in modo particolare delle opportunità offerte dall'obbligo sarà quello di pagamento. L'obiettivo del lavoro proposto vuole essere quello di studiare il processo di pagamento B2b, gli attori coinvolti, gli strumenti utilizzabili e gli impatti a seguito dell'obbligo di fatturazione elettronica, studiando i bisogni che un metodo di pagamento è capace di soddisfare sia per l'azienda che emette la fattura, sia per quella che deve pagarla.

**Luogo svolgimento attività:** Dipartimento di Ingegneria Gestionale - Campus Bovisa

**Requisiti:** Disponibilità immediata all'avvio dei lavori e spiccato interesse verso le tematiche della Digitalizzazione dei processi B2b.

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori dell'Osservatorio Fatturazione Elettronica & eCommerce B2b ([http://www.osservatori.net/it\\_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione](http://www.osservatori.net/it_it/osservatori/osservatori/fatturazione-elettronica-e-dematerializzazione)) svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dello stesso. L'analisi empirica svolta durante il lavoro di laurea dovrà seguire, in linea di massima, le tempistiche dell'Osservatorio (da novembre 2018 a luglio 2019).

---

---

**Valida: dal 01-08-2018 al 31-12-2018**

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** Resource Orchestration in Interorganizational Networks: Scaling Up in Smart City Projects

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Tutor:** Liubov Pakhomova **e-mail:** [liubov.pakhomova@polimi.it](mailto:liubov.pakhomova@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** The thesis is dedicated to the exploration of network processes with a particular emphasis on resources and mechanisms for their orchestration in moving from innovation to supply. Two case studies are considered to support the thesis with an empirical data. The objectives are to analyze and systemize resources and their management mechanisms in interorganizational networks literature; to analyze case studies data and identify critical mechanisms for smart city project successful scale up. Methodology: literature review, case studies (based on interviews of different actors in smart city projects and secondary data).

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** Fluency in Italian and English languages.

**Note:** Please send your CV and (average) grades, specifying your study plan (both Bachelor and Master) to [liubov.pakhomova@polimi.it](mailto:liubov.pakhomova@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 01-08-2018 al 31-12-2018

**Docente:** CAGLIANO RAFFAELLA

**Tema del lavoro di laurea:** Resource Orchestration in Interorganizational Networks: Role of Social Capital in Smart City Solutions Diffusion

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Liubov Pakhomova **e-mail:** [liubov.pakhomova@polimi.it](mailto:liubov.pakhomova@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** The thesis is dedicated to the exploration of social capital role in smart city projects. The specific emphasis is on how innovation could be diffused to a city scale. Two case studies aimed to support the thesis. The objectives are to analyze and systemize literature on social capital role in innovation diffusion; to explore social capital contribution in smart city projects development with an emphasis on it's role in scaling up of the solution. Methodology: literature review, case studies (based on interviews of different actors in smart city projects and secondary data).

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** Fluency in Italian and English languages.

**Note:** Please send your CV and (average) grades, specifying your study plan (both Bachelor and Master) to [liubov.pakhomova@polimi.it](mailto:liubov.pakhomova@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 17-10-2018 al 31-12-2018

**Docente:** PEREGO ALESSANDRO



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Tema del lavoro di laurea:** Augmented & Virtual Reality nei processi industriali: stato dell'arte e principali trend

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Elisa Convertini **e-mail:** [elisa.convertini@polimi.it](mailto:elisa.convertini@polimi.it) **Telefono:** ---

**Relatore:** Sergio Terzi **e-mail:** [sergio.terzi@polimi.it](mailto:sergio.terzi@polimi.it) **Telefono:** ---

**CoTutor:** Giulio Salvadori **e-mail:** [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it) **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Il lavoro ha l'obiettivo di comprendere lo stato dell'arte dei progetti di Virtual & Augmented Reality con particolare focus sulle operations e sui processi industriali (es. gestione della produzione, attività di picking, processi di manutenzione). A partire dai progetti avviati negli ultimi anni, si cercherà di comprendere quali sono i benefici e i costi derivanti dall'applicazione di soluzioni di questo tipo e quali le future direzioni di sviluppo. Durante il lavoro saranno svolte interviste dirette con le aziende e realizzati degli studi di caso.

**Luogo svolgimento attivita':** Dipartimento di Ingegneria Gestionale

**Requisiti:** ---

**Note:** Il tesista si affiancherà ai ricercatori svolgendo il lavoro in sinergia con le attività dell'Osservatorio Industria 4.0 ([www.osservatori.net](http://www.osservatori.net)), partecipando a workshop di confronto con i principali player del mercato. Lo studente verrà supportato durante la preparazione e lo svolgimento delle interviste alle aziende. Per maggiori informazioni contattare: [elisa.convertini@polimi.it](mailto:elisa.convertini@polimi.it) e [giulio.salvadori@polimi.it](mailto:giulio.salvadori@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 28-11-2018 al 31-12-2018

**Docente:** MORETTO ANTONELLA

**Tema del lavoro di laurea:** Supporto delle tecnologie di Artificial Intelligence per il Supply Chain Finance

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 2

**Tutor:** --- **e-mail:** **Telefono:** ---

**Relatore:** --- **e-mail:** **Telefono:** ---

**CoTutor:** --- **e-mail:** **Telefono:** ---

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La tesi ha l'obiettivo di identificare come le tecnologie di Artificial Intelligence possono abilitare l'adozione di soluzioni di Supply Chain Finance o possono impattare sui benefici ottenuti dalle imprese che utilizzano tali soluzioni

**Luogo svolgimento attivita':** Milano

**Requisiti:** Ottima conoscenza dell'italiano e dell'inglese

**Note:** Se interessati, mandare un CV ad [agostino.bonzani@polimi.it](mailto:agostino.bonzani@polimi.it)

---

---

**Valida:** dal 30-11-2018 al 08-01-2019



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Docente: NOCI GIULIANO**

**Tema del lavoro di laurea:** Exploring Digital Government Transformation

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Luca Tangi **e-mail:** [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** The thesis work will be embedded in the project “Exploring Digital Government Transformation in the EU: understanding public sector innovation in a data-driven society”, an 18 months long project lead for the Joint Research Council of the European Commission which consortium involves the DIG (JRC/SVQ/2018/B.6/0014/OC). The project leads to the definition of a theoretical framework on the actual and potential impact of digital innovation through ICT-enabled innovation on government, tackling the institutional structure of administrative bodies, governance dynamics and services delivery. The final goal of the framework is to produce practical recommendations for actors involved in the decision making process and the policy making process at all stages of the policy cycle. In order for the project main goals to be achieved, several tasks must be fulfilled amongst which: (i) an extended literature review carried out through a systematic method, involving both scientific literature and so-called grey literature (produced by governments, academics, business and industry without the control of commercial publishers); (ii) the analysis of case studies and design of experiments, as well as the related data analysis. According to the will and inclination of the student, the thesis will contribute to the fulfilment of one of these two tasks. As for what concern point (ii) the thesis could focus on the analysis of a specific case or be thought out as a comparative study of identified practices across Europe.

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** Fluent Italian and English

**Note:** Work in collaboration with the eGovernment Observatory researchers and in synergy with the Observatory's other research activities. Please, provide your updated CV (future exams, average grade, expected graduation date) to [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it).

---

---

**Valida:** dal 30-11-2018 al 08-01-2019

**Docente: NOCI GIULIANO**

**Tema del lavoro di laurea:** Open Data

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Luca Tangi **e-mail:** [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** According to the European Data Portal: “Open Data has served as means to foster Open Governments across Europe and a better participation of citizens in the decision-making processes of their country, to increase transparency of public spending and political handling. Open Data has sustained the



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

development of data driven processes and activities in the context of smarter mobility and connected cities. Open Data has enabled civil society's watchdog function by making data on public spending, ownership, public officials' wages and public spending, and led to the flourishing of a new kind of investigative journalism that is data-driven. In short, Open Data has become an enabler for innovation and knowledge in today's world". The importance of Open Data is broadly recognised and expressed in manifold levels and contexts. The newness of the phenomenon leaves a lot to study. The thesis work could be unfolded in different ways (quantitative or qualitative method), according to the students' inclination and preferences, for example: • an analysis of public policies providing incentives for the publication of Open Data, such as the one planned and performed by Regione Lombardia, possibly contributing to a wider research on the sustainability of Open data in the public sector. • an analysis of users and/or usage of Open Data, adopting the measurement of download as a proxy, and inquiring hypothetical correlations with territories and Open Data providers features. • a contribution to the InteReg Italy-Switzerland project GIOCOOnDA (involving the eGovernment Observatory and starting in January 2019) on the creation of a shared management model and platform for Open Data in the Insubric area.

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** Fluent Italian and English

**Note:** work in collaboration with the eGovernment Observatory researchers and in synergy with the Observatory's other research activities. Possible collaboration with some external partners, depending on the thesis specificity. Please, provide your updated CV (future exams, average grade, expected graduation date) to [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it).

---

---

**Valida:** dal 30-11-2018 al 08-01-2019

**Docente:** NOCI GIULIANO

**Tema del lavoro di laurea:** Public Service Switch-off

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Luca Tangi **e-mail:** [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Information technology increases the complexity of the challenges that Public Administrations have to face: governments need to do more than just offer the surface appeal of an online front office (sometimes non-existent). Instead, they have to use ICT as a fundamental lever to modernise services to citizens and improve their quality in order to achieve the desired outcomes. Such change often brought about problems related to the size of the municipalities, in fact, the fragmentation of governments is a relevant obstacle to implementing the digital revolution. Small governments often cannot achieve the right level of competences and resources to face the structural change in management that citizens and firms urge and need them to face. For this reason, and in order to boost the diffusion of online services



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

some institutions started aggregations and collaborations in the e-government sphere. The thesis work might be unfolded in different ways, according to the students' preferences and inclination: - it could aim at investigating whether and how inter-municipal collaborations of different sorts might make Public Administration take a step forward towards e-government development (especially in the so-called peripheral areas); - it could represent and in-depth analysis of contextual elements as well as active levers within projects of systemic innovation management at one or more institutional levels. The thesis will carry out either a quantitative study (through a survey) or a qualitative study (through one or multiple case study/ies) according to the students' attitude in collaboration with the eGovernment Observatory. Notwithstanding the Observatory focus on Italian Public Administration the thesis work could appertain to one or more other countries and/or be extended to a comparative study.

**Luogo svolgimento attivita':** Department of Management, Economics and Industrial Engineering

**Requisiti:** Fluent Italian and English

**Note:** Work in collaboration with the eGovernment Observatory researchers and in synergy with the Observatory's other research activities. Possible collaboration with some external partners, depending on the thesis specificity. Please, provide your updated CV (future exams, average grade, expected graduation date) to [luca.tangi@polimi.it](mailto:luca.tangi@polimi.it).

---

---

**Valida:** dal 23-11-2018 al 15-01-2019

**Docente:** BALOCCO RAFFAELLO

**Tema del lavoro di laurea:** Mappare e classificare il digital gaming in Italia

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Samuele Fraternali **e-mail:** [samuele.fraternali@polimi.it](mailto:samuele.fraternali@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** Raffaello Balocco **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** Federica Russo **e-mail:** [federica.russo@polimi.it](mailto:federica.russo@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Realizzare uno studio approfondito sull'evoluzione del digital gaming in Italia, con lo scopo di definire e classificare l'offerta di gioco (famiglie di gioco, tipologia di offerta, dinamiche di gioco, ecc.), gli attori della filiera e i modelli di business. La sempre maggior digitalizzazione degli utenti, il proliferare di giochi innovativi (desktop e mobile), le dinamiche social e ludiche, hanno contribuito alla crescita a livello globale del digital gaming. Il progetto di tesina si propone dunque di rispondere ad alcune domande: come si configura l'offerta del digital gaming in Italia? Quale è stata la sua evoluzione nel tempo? Quali sono le principali categorie di gioco? Quali sono i punti in comune e di differenza tra le diverse categorie di gioco? Quali sono i fattori distintivi per competere in questo settore? Come è possibile dimensionare (utenti, revenues, ecc.) il settore?

**Luogo svolgimento attivita':** DIG

**Requisiti:** - - -

**Note:** Inizio immediato fino a luglio 2019 Il candidato sarà assistito e coadiuvato nel





**POLITECNICO**  
MILANO 1863

lavoro di tesina da un team di ricerca dedicato dell'Osservatorio Gioco Online del Politecnico

---

---

**Valida: dal 23-11-2018 al 15-01-2019**

**Docente: BALOCCO RAFFAELLO**

**Tema del lavoro di laurea:** The online gambling supply chain framework: a view on the italian market

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** Samuele Fraternali **e-mail:** [samuele.fraternali@polimi.it](mailto:samuele.fraternali@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Relatore:** Raffaello Balocco **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** Pietro Trabacchi **e-mail:** [pietro.trabacchi@polimi.it](mailto:pietro.trabacchi@polimi.it) **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** The italian legal online gambling market is growing: offer, number of players and volumes of play have grown constantly in last years. Behind the operators ' offer, perfectly integrated, there is a complex and varied supply chain for services and technologies. It is therefore necessary to understand all the actors involved, services and new trends to realize a depth snapshot of the online gambling supply chain and to understand possible evolution and new business models. The objectives of the thesis are: •Categorizing and sizing of online gaming supply chain •Identifying trends: new ways of interacting with the player, new games and new business models enabled by technology. Methodology: •Literature analysis from primary and secondary sources •Census of the online gaming suppliers over the most important sites, blogs and online platforms •Interviews with the most important players of the industry

**Luogo svolgimento attivita':** DIG - Bovisa

**Requisiti:** Immediate availability and a strong interest in digital technologies

**Note:** the candidate will work alongside the Online game researchers carrying out the work in synergy. All the phases of the thesis will follow, in principle, the timing of the Observatory (December-May)

---

---

**Valida: dal 22-11-2018 al 01-02-2019**

**Docente: MICHELI GUIDO**

**Tema del lavoro di laurea:** concettualizzazione del rapporto fra processi operativi e attività – esplicite ed implicite – di R&S in aziende industriali, al fine di individuare fattori di contesto che possano determinare comportamenti simili e casi di successo

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** Guido Micheli **e-mail:** [guido.micheli@polimi.it](mailto:guido.micheli@polimi.it) **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Subject: La tesi si concentrerà sulla



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

concettualizzazione del rapporto fra processi operativi e attività – esplicite ed implicite – di R&S in aziende industriali, al fine di individuare fattori di contesto che possano determinare comportamenti simili e casi di successo. La modalità operativa prevede visite in diverse aziende al fine di raccogliere evidenza delle attività di R&S in essere, dei metodi e dei risultati. Italian Language: Obbligatorio, madrelingua Main location: Milano, Lecco, visite in azienda (possibilità di piccoli spostamenti in autonomia) Start: ASAP Duration: 6-9 mesi Number of people (working together): 1/2 Thesis WITHOUT discussant (Tesina) Remarks: MSc Ing. Meccanica o Gestionale; lavoro nell'ambito di un progetto di ricerca in attivazione

**Luogo svolgimento attività':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**

---

---

**Valida:** dal 22-11-2018 al 01-02-2019

**Docente:** MICHELI GUIDO

**Tema del lavoro di laurea:** sviluppare delle linee guida (dove possibile, nella veste di un Sistema di Supporto alle Decisioni – Decision Support System, DSS ) per l'ottimizzazione del mix prestazioni/ergonomia e sicurezza sul lavoro/caratteristiche dell'operatore (disabile)

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** Guido Micheli **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Subject: Nel contesto delle Cooperative sociali, che creano lavoro per le persone disabili nell'ottica di competere con qualunque altra azienda dello stesso settore, l'obiettivo del progetto è quello di sviluppare delle linee guida (dove possibile, nella veste di un Sistema di Supporto alle Decisioni – Decision Support System, DSS ) per l'ottimizzazione del mix prestazioni/ergonomia e sicurezza sul lavoro/caratteristiche dell'operatore (disabile), con particolare riferimento alle lavorazioni di assemblaggio. Italian Language: Obbligatorio, madrelingua Main location: Milano e dintorni, visite in cooperative (possibilità di piccoli spostamenti in autonomia) Start: ASAP Duration: 6-9 oppure 8-10 mesi Number of people (working together): 1/2 Thesis WITH/WITHOUT discussant (Tesi/Tesina) Remarks: MSc Ing. Meccanica o Gestionale; lavoro nell'ambito di un progetto di ricerca in attivazione

**Luogo svolgimento attività':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**

---

---

**Valida:** dal 04-12-2018 al 04-03-2019



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Docente: MICHELI GUIDO**

**Tema del lavoro di laurea:** Impatto dell'installazione di nuovi impianti: evidenza da caso empirico

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** Guido Micheli **e-mail:** [guido.micheli@polimi.it](mailto:guido.micheli@polimi.it) **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La tesi avrà come obiettivo la stesura di un processo che consenta di identificare tutte le variazioni (prestazione, sicurezza., ecc.) indotte a livello di Azienda e Filiera dall'installazione di una nuova linea di produzione all'interno di un sistema produttivo già attivo.

**Luogo svolgimento attivita':** Milano, Parma, visite in azienda (possibilità di rari spostamenti in autonomia)

**Requisiti:** Italian Language: Obbligatorio, madrelingua Remarks: MSc Ing. Gestionale o Meccanica

**Note:** Start: ASAP Duration: 7-12 mesi Lavoro nell'ambito di un progetto in attivazione

---

---

**Valida: dal** 19-07-2018 **al** 30-04-2019

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** Smart Manufacturing: managing the organizational and cultural transition

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:**

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**

---

---

**Valida: dal** 19-07-2018 **al** 30-04-2019

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** Smart Manufacturing: managing the organizational and cultural transition

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**CoTutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Industry 4.0 and Smart Manufacturing technologies are reshaping how work is organized in the plant. This change is affecting heavily not only the content of work at the micro level, but also organizational structure at the macro level. Organizational culture is a relevant variable in this transition, since smart manufacturing implies in the majority of cases an increasing of flexibility, creative problem solving and collaboration between different teams and units. The students selected for this project will work with manufacturing companies, in order to support them in the organizational and cultural transition required by the adoption of Smart Manufacturing technologies, identifying practical implications for practitioners and generating knowledge for theoretical advancements on the interplay between organization of work and technology.

**Luogo svolgimento attivita':** Italy

**Requisiti: - - -**

**Note:**

---

---

**Valida: dal 20-07-2018 al 30-04-2019**

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** Leadership & Innovation – The interaction between knowledge management and pluralistic forms of leadership

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone: 1**

**Tutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Relatore: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**CoTutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** The aim of the thesis is to investigate what leadership and organizational practices are used by companies to foster and solicit creativity and innovation through employees participation. The focus will be on special internal innovation projects such as contests, hackatons, idea boxes, percentage-of-working-time policy, gamification, shark tanks, innovation labs etc. and in particular the practices used by formal and informal leaders to lead these innovation activities. The result of the research can help companies to answer questions such as: - how to motivate and retain innovative people with different profiles - how to foster creativity and innovation at all levels through participative organizational models - how to successfully organize different innovative events and capture positive effects from them.

**Luogo svolgimento attivita':** Italy

**Requisiti: - - -**

**Note:**

---

---

**Valida: dal 19-07-2018 al 30-04-2019**



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** Changing the change management: new models and processes to transform organizations

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Organizational transformation is a key capability for companies nowadays. Complexity and fast pace of external and internal pressures bring the need to go beyond the linear and step-by-step approach for change management. By reviewing the state of the art of change management literature and studying how companies are dealing with organizational transformation, the aim of the thesis is to provide new insights for change management practices.

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**

---

---

**Valida: dal 26-07-2018 al 30-04-2019**

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea:** INNOVARE I MODELLI ORGANIZZATIVI IN MODO SMART

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** La tecnologia, la globalizzazione e i cambiamenti nelle abitudini personali e negli obiettivi professionali dei Talenti genera l'opportunità di un ripensamento complessivo delle forme organizzative aziendali con l'obiettivo di favorire efficienza, efficacia, flessibilità e soddisfazione delle persone. Questo ripensamento si fonda su molteplici fattori fisici (ad esempio i luoghi di lavoro), tecnologici (ad esempio, i sistemi di remote working), normativi (nuove forme contrattuali, nuove forme organizzative come le "umbrella company"), culturali. Raccogliere evidenze ed esperienze in modo da fondare in modo solido la teoria di questi nuovi modelli può essere strategico per favorirne l'adozione e comunicarne in modo corretto le specificità.

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**

---

---

**Valida: dal 26-07-2018 al 30-04-2019**



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea: MULTIDISCIPLINARY TEAM-BASED ORGANIZATION**

**Tipo di lavoro di laurea: Tesi-Tesina**

**Numero di persone: 1**

**Tutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Relatore: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**CoTutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Alcune aziende tra le più importanti nell'attuale scenario competitivo stanno ripensando la propria organizzazione, che inizia a basarsi sempre di più su team di progetto che vadano ad affrontare problemi puntuali, assumendo la totale responsabilità nella loro risoluzione. I team che vengono costruiti hanno quindi competenze multidisciplinari (marketing, HR, tecnologia) e una forte eterogeneità professionale (progettisti, profili operativi, coach, project owners, ...). Come cambia il modo di lavorare e l'organizzazione in cui questi progetti si inseriscono? Come possono le aziende accedere a competenze specialistiche esterne ed integrarle con competenze interne

---

---

**Valida: dal 26-07-2018 al 30-04-2019**

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea: PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO - Tesina con stage**

**Tipo di lavoro di laurea: Tesi-Tesina**

**Numero di persone: 1**

**Tutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Relatore: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**CoTutor: - - - e-mail: Telefono: - - -**

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Importante Studio Legale che opera sui temi del diritto del lavoro e sulla consulenza del lavoro propone uno stage volto a supportare lo Studio nello sviluppo ed implementazione del piano di sviluppo strategico ed il conseguente ripensamento del modello organizzativo. Nell'ambito della tesina sarà anche possibile sviluppare il seguente approfondimento: Risorse umane, digital transformation e produttività quali fattori necessari per una moderna organizzazione che opera servizi professionali.

**Luogo svolgimento attività: - - -**

**Requisiti: - - -**

**Note:**

---

---

**Valida: dal 26-07-2018 al 30-04-2019**

**Docente: CAGLIANO RAFFAELLA**

**Tema del lavoro di laurea: Agile organization: going beyond the organizational chart with new forms of organization**



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Tipo di lavoro di laurea:** Tesi-Tesina

**Numero di persone:** 1

**Tutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Relatore:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**CoTutor:** - - - **e-mail:** **Telefono:** - - -

**Contenuto/Descrizione del lavoro:** Rapid changes in competition, demand, technology, and regulations have made it more important than ever for organizations to be able to respond and adapt quickly. Organizational agility is defined as the ability to quickly reconfigure strategy, structure, processes, people, and technology toward value-creating and value-protecting opportunities. How to successfully implement this in practice is still unclear. The objective of thesis will be to inquiry this phenomenon by realizing in-depth case studies with companies.

**Luogo svolgimento attivita':** - - -

**Requisiti:** - - -

**Note:**