

VALORE P.A. - AVVISO DI SELEZIONE E RICERCA DI CORSI DI FORMAZIONE 2020**Progettazione e gestione dei fondi europei. Tecniche per realizzare iniziative innovative e di successo a supporto dello sviluppo**

Area Tematica oggetto dell'iniziativa formativa: Progettazione e gestione dei fondi europei. Tecniche per realizzare iniziative innovative e di successo a supporto dello sviluppo

Livello: 1

Soggetto proponente: MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business

Durata corso: 40 ore

Direttore/Coordinatore didattico-scientifico: prof. Tommaso Agasisti

Descrizione del corso:

Il corso intende fornire una base di conoscenza solida sui fondi di investimento Europei, attraverso strumenti teorici per capire come funzionano i diversi strumenti erogati dall'Unione Europea. Inoltre il corso illustrerà le metodologie e gli strumenti utili a identificare opportunità di finanziamento di interesse, a formulare proposte innovative e a gestire iniziative progettuali di successo.

Obiettivi formativi del corso:

Fornire le basi teoriche per comprendere il funzionamento dei molteplici strumenti di finanziamento erogati dall'Unione Europea e finalizzati alla crescita ed allo sviluppo delle Pubbliche Amministrazioni e delle imprese. Acquisire e sviluppare – anche attraverso esercitazioni pratiche – competenze tecniche e operative per formulare, gestire e realizzare idee progettuali innovative e di successo, in linea con gli obiettivi dei programmi europei stessi, supportando lo sviluppo dell'Amministrazione.

Indicatori di output: Al termine del corso i partecipanti avranno acquisito le conoscenze per:

- distinguere i diversi strumenti di finanziamento europei: fondi strutturali, fondi a gestione diretta, finanziamenti alla cooperazione e allo sviluppo
- utilizzare gli strumenti di base per l'accesso a finanziamenti a fondo perduto comunitari e nazionali
- individuare i bandi di interesse e interpretare correttamente la relativa documentazione
- analizzare i requisiti di ammissibilità del progetto;
- analizzare i criteri di valutazione e focalizzare la propria attenzione sugli obiettivi e gli impatti desiderati dall'estensore del bando per scrivere una proposta progettuale completa ed efficace;
- definire correttamente il budget di progetto grazie anche all'acquisizione di nozioni di rendicontazione finanziaria;
- gestire tutte le fasi di progetto attraverso opportuni strumenti di project management;
- coordinare i rapporti con l'ente finanziatore, l'Autorità di gestione e partnership internazionali;
- acquisire la conoscenza della programmazione comunitaria con particolare riferimento alla programmazione 2021-2027.

Indicatori di outcome: Aumento del numero di iniziative proposte e intraprese per ottenere Fondi Europei ovvero per cogliere opportunità offerte dal contesto internazionale; accrescimento della capacità di realizzare iniziative innovative di successo.

Programma del corso

L'Unione Europea mette a disposizione molteplici strumenti di finanziamento per imprese, organismi di ricerca, pubbliche amministrazioni per il perseguimento di obiettivi di sviluppo innovativo. La numerosità degli strumenti disponibili, congiuntamente alla loro continua evoluzione e alla complessità dei processi di finanziamento, rende importante acquisire una conoscenza approfondita di tutti i meccanismi che ne regolano il funzionamento per potersi orientare in un quadro estremamente articolato e poter cogliere a pieno le opportunità offerte dalla Programmazione Comunitaria Europea.

Questo assume attualmente una particolare rilevanza dato che la Commissione europea ha ormai da tempo avviato le attività per la definizione del quadro di riferimento finanziario e normativo riferiti al nuovo ciclo settennale di Programmazione, in attuazione della Politica di coesione 2021-2027, in quanto quella relativa al periodo 2014-2020 volge al termine.

Con le regole attuali dei fondi strutturali sarà ancora possibile finanziare a livello nazionale progetti fino al 2023 mentre a livello comunitario dal 2021 saranno attivi solo i nuovi programmi.

L'ingresso in un nuovo ciclo di Programmazione implica la necessità di comprendere la nuova struttura dei Fondi Europei, gli obiettivi e i regolamenti che disciplineranno le opportunità di finanziamento del prossimo decennio.

In questo contesto, il corso tratterà quindi i principali cambiamenti contenuti nei fondi Europei, fornendo sia le basi teoriche per capire come funzionano i diversi strumenti erogati dall'Unione Europea sia come praticamente identificare, rispondere e gestire proposte progettuali in linea con gli obiettivi dei programmi europei stessi.

Prima giornata

Obiettivo Europa 2027: come cogliere le nuove opportunità di finanziamento

Mattina (9-13)

- Introduzione al corso: la nuova strategia dell'UE
- Strumenti di finanziamento europei: fondi strutturali, fondi a gestione diretta, finanziamenti alla cooperazione e allo sviluppo
- La nuova programmazione finanziaria 2021-2027

Enrico Capirone, esperto europrogettazione

Giovanna Codato, esperto europrogettazione

Pomeriggio (14-18)

- Esercitazione pratica - l'identificazione di opportunità:
 - ricerca di bandi;
 - lettura analitica di bandi;
 - analisi dei requisiti di ammissibilità;
 - modalità di presentazione delle proposte.

Enrico Capirone, esperto europrogettazione

Giovanna Codato, esperto europrogettazione

Seconda giornata

Gli strumenti per comprendere i bisogni interni ed esterni

Mattina (9-13)

- L'analisi dei fabbisogni tramite il coinvolgimento attivo di dirigenti e funzionari durante

l'esplicitazione dei bisogni e degli obiettivi

Andrea Buttol, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Pomeriggio (14-18)

- Il coinvolgimento degli stakeholder, tecniche di co-progettazione e processi partecipativi
Erica Melloni, esperto processi partecipativi

Terza giornata

Preparare una proposta di successo: logiche e strumenti

Mattina (9-13)

- La costruzione del partenariato
- L'individuazione degli stakeholder
- L'analisi dei criteri di valutazione
- L'individuazione degli obiettivi e degli impatti voluti
- Output e outcome

Enrico Capirone, esperto europrogettazione

Giovanna Codato, esperto europrogettazione

Pomeriggio (14-18)

- Il procurement per il coinvolgimento del privato nei partenariati e quale strumento di attuazione di progetti di successo
Massimo Petrucci, Studio Legale Petrucci

Quarta giornata

Gli strumenti per la gestione di interventi progettuali di successo

Mattina (9-13)

- I principi di project management: ciclo di vita del progetto, metodi e strumenti per la pianificazione e il controllo di progetto
Luca Tangi, Politecnico di Milano

Pomeriggio (14-18)

- La quantificazione dei risultati e degli impatti dei progetti di innovazione
Deborah Agostino, Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano

Quinta giornata

Preparare una proposta di successo: dalla teoria alla pratica

Mattina (9-13)

- Esercitazione pratica - la scrittura della proposta progettuale:
 - Obiettivi generali e specifici
 - Coerenza della proposta progettuale con la call
 - Il concept della proposta progettuale
 - La metodologia: i work package
 - Lo state dell'arte e gli aspetti innovativi della proposta
 - Misurazione dei risultati e valutazione degli impatti

Enrico Capirone, esperto europrogettazione

Giovanna Codato, esperto europrogettazione

Pomeriggio (14-18)

- Presentazione e analisi di casi di successo



Enrico Capirone, esperto europrogettazione
Giovanna Codato, esperto europrogettazione