

**VALORE P.A. - AVVISO DI ACCREDITAMENTO DI CORSI DI FORMAZIONE 2018****Revisione ed efficienza della spesa pubblica: obiettivi, modelli di riferimento  
e strumenti operativi**

**Area Tematica oggetto dell'iniziativa formativa:** Il controllo della spesa pubblica e la valutazione delle spese pubbliche; Bilancio e contabilità. Appalti e contratti pubblici

**Livello:** 2 A

**Soggetto proponente:** MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business

**Durata corso:** 40 ore

**Direttore/Coordinatore didattico-scientifico:** Tommaso Agasisti, Politecnico di Milano

**Introduzione e obiettivi del corso**

Con il termine 'Spending Review' si intende indicare quell'insieme di azioni strategiche ed operative che un governo (sia esso locale o nazionale) può mettere in atto con l'obiettivo di qualificare, contenere e/o ridurre la spesa pubblica destinata all'amministrazione ed all'erogazione di servizi e contributi. In questo quadro, le attività di SR si pongono ad un crocevia tra l'azione politica e quella tecnico-amministrativa, coinvolgendo sia giudizi di valore sul ruolo della PA sia la capacità delle organizzazioni pubbliche di realizzare i propri obiettivi in modo efficiente ed efficace.

Il presente corso intende discutere le modalità operative di implementazione della SR, sia dal punto di vista metodologico (discutendo gli strumenti a disposizione) sia dal punto di vista delle esperienze in corso, in particolare nelle amministrazioni locali le quali, più delle amministrazioni centrali, stanno risentendo degli effetti concreti della contrazione delle risorse pubbliche disponibili.

Una particolare attenzione è posta al potenziale offerto dall'innovazione digitale per il ripensamento complessivo della fornitura di servizi pubblici, con conseguenti benefici in termini di efficacia e contenimento dei costi.

Al termine del percorso formativo, i partecipanti avranno acquisito e/o sviluppato ed utilizzato le seguenti conoscenze e competenze:

- inquadramento concettuale delle politiche e delle attività di Spending Review;
- comprensione dei principali strumenti tecnici e metodologici per l'analisi dell'efficienza della spesa pubblica;
- approfondimento di alcune esperienze interessanti di revisione e qualificazione della spesa pubblica nelle amministrazioni locali.

## Programma del corso

### Prima giornata: la Spending Review come strumento strategico per l'Amministrazione Pubblica

Mattina (9-13)

- Introduzione al corso. Spending Review: obiettivi e strumenti

*Tommaso Agasisti, Politecnico di Milano*

Pomeriggio (14-18)

- Breve storia della Spending Review in Italia

*Riccardo Puglisi, Università degli Studi di Pavia*

### Seconda giornata: Strumenti e tecniche per valutare l'efficienza delle Amministrazioni Pubbliche

Mattina (9-13)

- Introduzione ai metodi di base di analisi dell'efficienza: dagli indicatori ai metodi di stima delle frontiere di efficienza

*Tommaso Agasisti, Politecnico di Milano*

Pomeriggio (14-18)

- L'approccio SOSE per la stima dei fabbisogni standard delle amministrazioni locali

*Francesco Porcelli, SOSE*

### Terza giornata: Esperienze e progetti di revisione della spesa nel contesto delle Amministrazioni locali

#### (prima parte)

Mattina (9-13)

- L'approccio, le azioni e i risultati di Regione Lombardia per il contenimento e la qualificazione della spesa pubblica regionale

*Antonello Turturiello, Regione Lombardia*

Pomeriggio (14-18)

- Come i Comuni italiani agiscono per il contenimento della spesa pubblica locale: tavola rotonda

*Coordina Tommaso Agasisti, Politecnico di Milano*

**Quarta giornata: Esperienze e progetti di revisione della spesa nel contesto delle Amministrazioni locali**  
**(seconda parte)**

Mattina (9-13)

- Un'analisi comparativa delle esperienze di SR in una comparazione internazionale

*Tommaso Agasisti, Politecnico di Milano*

Pomeriggio (14-18)

- Progetti di riduzione delle spese delle Camere di Commercio e dei Comuni: una discussione di alcuni Project Work realizzati nel Master EMMPF del MIP Politecnico di Milano

**Quinta giornata: L'innovazione digitale come strumento per la riduzione della spesa pubblica**

Mattina (9-13)

- Il ricorso all'e-Procurement come leva per la qualificazione della spesa per acquisti di beni e servizi, dall'amministrazione centrale alle amministrazioni locali

*Michele Benedetti, Osservatorio e-Government Politecnico di Milano*

Pomeriggio (14-18)

- Esempi di pratiche innovative di e-Government: effetti su contenimento della spesa e soddisfazione degli utenti

*Michele Benedetti, Osservatorio e-Government Politecnico di Milano*

**Profili professionali dei docenti****Tommaso Agasisti**

Professore Associato presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove insegna Teoria e organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche. E' Condirettore della SUM, presso MIP Politecnico di Milano. Svolge attività di ricerca sul tema della contabilità e del controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento al settore universitario. Inoltre, ha approfondito tematiche di ricerca sul tema delle policy, della valutazione, del finanziamento e della regolazione del settore scolastico e universitario.

**Michele Benedetti**

Michele Benedetti lavora da più di 12 anni presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano nell'Area eGovernment, conducendo ricerche sull'analisi del ruolo dell'eGovernment nei processi di cambiamento della PA italiana, nell'individuazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali per enti pubblici coinvolti in progetti di digitalizzazione dei processi, nella definizione di archetipi di eGovernment coerenti con le differenti condizioni di contesto in cui una PA si può trovare a dover operare, definendo di modelli di analisi, riprogettazione e gestione dei processi nella Pubblica Amministrazione Locale. Ha maturato un'esperienza quasi decennale nella gestione di progetti complessi di innovazione e di problematiche connesse all'ICT e/o a progetti di revisione organizzativa con diversi Enti Pubblici. Dal 2010 è inoltre Responsabile della Ricerca dell'Osservatorio eGovernment della School of Management del Politecnico di Milano, nato con lo scopo di diventare un punto di incontro e di confronto tra tutti i soggetti pubblici e privati che vogliono contribuire al processo di ammodernamento della Pubblica Amministrazione italiana

**Francesco Porcelli**

Ricercatore presso la SOSE S.p.A. (società in house del Ministero dell'Economia) dove è responsabile dell'area ricerca e sviluppo per il controllo della spesa pubblica, è stato Assistant Professor presso l'IMT di Lucca e lecturer in economics presso l'Università di Exeter. Il dottor Porcelli ha conseguito il PhD in Economics presso l'Università di Warwick nel dicembre del 2012 sotto la supervisione del Prof. Ben Lockwood.

**Antonello Turturiello**

Dirigente e ViceSegretario Generale presso la Direzione Presidenza – Strategie Finanziarie e Interregionali, Regione Lombardia.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi La Sapienza, Roma.

**Riccardo Puglisi**

Professore Associato in Economia Politica, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Università degli Studi di Pavia. Laureato in Economia presso l'Università degli Studi di Pavia.