

VALORE P.A. - AVVISO DI ACCREDITAMENTO DI CORSI DI FORMAZIONE 2018**Risk Management nei grandi appalti pubblici**

Area tematica oggetto dell'iniziativa formativa: Il controllo della spesa pubblica e la valutazione delle spese pubbliche; Bilancio e contabilità. Appalti e contratti pubblici

Livello: 1

Soggetto proponente: MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business

Durata corso: 40 ore

Direttore/Coordinatore didattico-scientifico: Prof. Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Introduzione e obiettivi del corso

La gestione dei grandi appalti pubblici implica l'esposizione a molteplici fattori di rischio per tutti gli attori coinvolti (dalla stazione appaltante alle persone coinvolte), fattori da cui dipende il successo del progetto oggetto di appalto. Attraverso coerenti processi di **Risk Management**, la risposta dei gestori di progetto si deve focalizzare sull'identificazione e l'implementazione di azioni di mitigazione, tese a rimuovere o contenere i maggiori fattori di rischio per ciascun attore coinvolto e trasferire le aree di incertezza su quegli attori in grado di gestirli al meglio. A tale scopo è necessaria la piena conoscenza di tutti gli aspetti di carattere manageriale, spesso trascurati, che possono portare all'evoluzione incontrollata di scenari incerti o non adeguatamente previsti.

Il percorso si prefigge 3 obiettivi formativi principali:

- fornire una visione coerente dell'**applicazione dei principi di risk management**, a partire dall'analisi di tutto il ciclo di vita di una commessa (dalla sua concezione, definizione, appalto, esecuzione e chiusura dell'appalto) focalizzandosi sugli strumenti atti all'adeguata pianificazione e controllo dell'appalto;
- approfondire l'analisi della componente del **trasferimento finanziario/ assicurativo dei rischi**, conoscendone i principali strumenti e confrontando i punti di vista dei diversi stakeholder di progetto (progettisti, procurement manager, construction manager, Risk/Insurance manager, Broker, Agenti, Compagnie, Banche, Loss Adjuster). Adeguato spazio verrà dato anche alle tecniche di gestione dei sinistri, allo scopo di offrire conoscenze operative necessarie alla loro corretta gestione;
- completare e approfondire quelle conoscenze tecnico-metodologiche che consentano ai partecipanti di acquisire strumenti efficaci di gestione dei rischi, immediatamente applicabili, utili per ottenere significativi benefici economici.

Il corso intende offrire una visione sistemica di criteri, strumenti e servizi da utilizzare ogni qual volta si decide di mitigare o trasferire un rischio, oppure quando si verifica un sinistro, dovendo rispondere alle tipiche domande: chi fa cosa? Perché farlo? Come e quando farlo?

L'alternanza di didattica frontale ed esperienziale favorirà una visione integrale del tema.

Programma del corso

Prima giornata: la gestione dell'appalto

Mattina (9.00 – 13.00)

- Life cycle di un appalto
- Strumenti di Scope management, progettazione, execution and closure di progetto

Docente: Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Pomeriggio (14.00 -18.00)

- Sviluppo Simulation HBR – appalto printer
- Sviluppo Simulation – case – sito web

Docente: Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Seconda giornata: la gestione dei rischi di progetto

Mattina (9.00 – 13.00)

- Risk identification
- Risk quantification
- Risk mitigation
- Contingency management

Docente: Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Pomeriggio (14.00 -18.00)

- Sviluppo simulazione Radar system
- Analisi case Wase (eventuale)

Docente: Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Terza giornata: gli strumenti di risk transfer – Bond e Liabilities

Mattina (9.00 – 13.00)

- I diversi punti di vista nell'osservazione e nella percezione dei rischi
- Fidejussioni
- Processo di analisi, individuazione e calcolo finanziario dei rischi da Responsabilità
- Definizione di responsabilità e inquadramento pratico (ampio utilizzo di esempi)
- Definizione di Responsabilità Civile
- Danni indiretti e consequenziali
- Strumenti assicurativi: Polizze Responsabilità Civile Generale e Prestatori d'Opera

Docenti: Paolo Lionetti, General Manager Gruppo AlfaCincotti spa

Massimo Lomartire, Head of branches and Risk Management Willis Towers Watson

Domenico Catalano, Financial and Casualty line Olimpia Agency

Pomeriggio (14.00 -18.00)

- Strumenti assicurativi: Polizze Responsabilità Civile Professionale, Prodotti, Inquinamento
- Strumenti assicurativi: Polizze CAR (Contractor's All Risk) sezione RC
- L'evento: quando si può parlare di sinistro. Quando il danno è risarcibile
- Gestione dei sinistri da responsabilità civile aspetti contrattuali e procedurali
- Casi applicativi e best practices

Docenti: Paolo Lionetti, General Manager Gruppo AlfaCincotti spa

Filippo Emanuelli, CEO Belfor Italia spa

Quarta giornata: gli strumenti di risk transfer – Property, Asset management, Business Continuity, Business Interruption

Mattina (9.00 – 13.00)

- Le polizze Danni
- Polizze All Risk e Polizze Incendio
- Polizze CAR sezione danni
- Criteri di definizione dei limiti finanziari delle polizze danni
- La stima del danno emergente, del lucro cessante e del danno indiretto
- Come funzionano le singole partite di Polizza in funzione del danno subito

Docenti: Paolo Lionetti, General Manager Gruppo AlfaCincotti spa

Massimo Lomartire, Head of branches and Risk Management Willis Towers Watson

pomeriggio (14.00 -18.00)

- L'evento: quando si può parlare di sinistro. Quando il danno è indennizzabile.
- Quali implicazioni vengono determinate da una buona/non buona gestione dei sinistri?
- La governance del sinistro Property: danni indiretti e danni indiretti.

- La gestione delle attività peritali
- Gli indennizzi.

Docenti: Paolo Lionetti, Autostrade per l'Italia

Francesco Cincotti, CEO Gruppo AlfaCincotti.com

Quinta giornata: gestione dei rischi negli appalti; l'esperienza di un grande committente

Mattina (9.00 – 13.00)

- modelli di network risk governance nelle stazioni appaltanti e grandi appaltatori
- Scelta e implementazione degli strumenti di mitigazione e trasferimento del rischio negli appalti

Docenti: Paolo Lionetti, General Manager Gruppo AlfaCincotti spa

Domenico Catalano, Responsabile Bond e Liability Olimpia Agency

Pomeriggio (14.00 -18.00)

Simulazione: definizione e implementazione di una strategia di risk management per un appalto di costruzione

- Presentazione del caso
- Lavoro a gruppi
- Presentazione delle soluzioni elaborate dai gruppi
- Discussione

Docenti: Paolo Lionetti, General Manager Gruppo AlfaCincotti spa

Mauro Mancini, Politecnico di Milano

Mauro Mancini

Mauro Mancini, Professore Associato presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano (PhD in Project Risk Management). Insegna Industrial Plants and Project Management al master e corso di laurea del Politecnico di Milano (Mechanical, Management, Civil, Energy and Aeronautic degrees). Insegna materie manageriali (Project Management) al MIP in diversi Master (Master in Strategic Project Management European, Master in Business Administration, Executive Master in Business Administration, Master in Project Management, Master in Nuclear Plant Construction Management). Svolge anche attività di Consulenza.

Filippo Emanuelli

Da oltre 20 anni lavora in BELFOR Italia, filiale del gruppo multinazionale leader nel settore del risanamento post-sinistro incendio, allagamento e inquinamento.

Nel 1997 assume il ruolo di Direttore Generale di BELFOR Italia.

Nel 2001 viene nominato Amministratore Delegato e nel maggio 2009 entra a far parte del management del gruppo europeo come Direttore della divisione ISE di BELFOR Europe.

Nel 2005 sviluppa la creazione di un servizio di assistenza prioritaria pre-sinistro che prende forma nel programma P.I.A.® Pronto Intervento Azienda.

Nell'ottobre del 2013 lancia PIASAFEWEB il primo strumento on-line di analisi dei rischi puri ed operativi aziendali. Nel corso degli anni ha seguito come responsabile di progetto tra i più importanti lavori di bonifica realizzati in Italia.

Massimo Lomartire

Massimo Lomartire, è oggi Head of Advocacy & Client Service, Head of Large Client & Branch Manager dell'Ufficio di Milano di Willis Towers Watson.

Ha maturato un'esperienza ultratrentennale all'insegna della passione per i Rischi Complessi le Grandi Aziende. Dapprima nelle Assicurazioni Generali, seguendo nel Ramo Trasporti le spedizioni nel mondo intero dell'industria automobilistica torinese, poi nel brokeraggio internazionale con incarichi di responsabilità presso le maggiori firme dell'ultimo ventennio. Ha seguito i grandi nomi dei più diversi settori economici (dall'automotive, al Tessile/abbigliamento, al Luxury, all'Alimentare al Chimico). Dotato di attitudini per l'analisi e le tecniche quantitative, è orientato particolarmente verso l'assemblaggio di team multidisciplinari che consentano la valutazione quanti-qualitativa dei rischi e la progettazione plurima di soluzioni ed approcci. Un profilo professionale coerente con i moderni "mantra" che oggi Willis predica e che sono costituiti dalla capacità di analisi e di connessione delle risorse di cui il gruppo dispone nel mondo.

Francesco Cincotti

Presidente di Studio Cincotti Srl, società fondata dal padre nel 1964, e corrispondente per l'Italia di vrs Adjusters - www.vrsadjusters.com, network peritale mondiale, ha esperienza ventennale in Loss Adjusting and Claims Management.

Presidente AIPAI, Associazione Italiana Periti Liquidatori Assicurativi Incendio e Rischi Diversi.

Vice Presidente e Socio Fondatore UGARI, Unione Giovani Assicuratori e Riassicuratori Italiani -

Docente al Master CINEAS presso il Politecnico di Milano, nei corsi di Loss Adjustment Basic con "La perizia contrattuale" e di Loss Adjustment Advanced con "L'Istituto della Perizia".

Specialista in perizie e consulenze tecnico-assicurative per la liquidazione di sinistri complessi Property (furto, incendio e catastrofi naturali), Business Interruption, RC (inclusa RC Prodotti) e RC

Professionale.

Fiduciario delle maggiori Compagnie di Assicurazione e Riassicurazione, Broker, Imprese e Privati, gestisce l'emergenza nei danni derivati da sinistri industriali, commerciali ed enti pubblici.

Paolo Lionetti

Dopo gli studi classici, il percorso universitario in Scienze Politiche con indirizzo economico aziendale, alcune esperienze in Compagnia (Lloyd Adriatico, Zurigo, Rothschild) ed essere stato per 6 anni socio ed amministratore di GBA srl, società specializzata in Risk&Claims Management, Paolo Lionetti, 47 anni, ricopre dal 2002 l'incarico di Group Insurance & Claims Manager di Autostrade per l'Italia Spa, Gruppo Atlantia.

Dal 1999 è socio di ANRA (Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali) di cui è Vice Presidente dal 2105.

Consulente Cobaty Italia, Associazione Internazionale per le Costruzioni, l'Urbanistica e l'Ambiente;

Consulente e formatore Kairòs per Consorzio Venezia Nuova – Progetto Mose;

Docente ai master "General Contracting", Università di Tor Vergata, Roma.

Coordinatore e docente dei corsi liability e property claims management ANRA;

Docente Cineas (Consorzio Universitario per l'Ingegneria delle Assicurazioni) nel Master "Loss Advanced" e nei corsi di formazione "claims management";

Docente Master Risk Management IFAF

Presidente del comitato scientifico di HiSkill ProInsurance;

Relatore in numerosi convegni collabora, inoltre, con il bimestrale Strade & Autostrade (EDI-CEM Editore) e svolge consulenze per le redazioni di alcune testate tecniche editate dal Il sole 24ore

Domenico Catalano

Financial and Casualty line Olimpia Agency