

VALORE P.A. - AVVISO DI SELEZIONE E RICERCA DI CORSI DI FORMAZIONE 2019**Modelli e strumenti di cooperazione tra PA**

Area Tematica oggetto dell'iniziativa formativa: Capacità di instaurare rapporti di collaborazione efficaci tra PA

Livello: 1

Soggetto proponente: MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business

Durata corso: 40 ore

Direttore/Coordinatore didattico-scientifico: Prof. Tommaso Agasisti

Obiettivi formativi del corso:

Il corso fornisce una panoramica sui modelli di cooperazione tra Enti, modalità e finalità, oltre agli strumenti di analisi necessari per interpretare le ricadute pratico-operative della strutturazione e implementazione delle forme di cooperazione.

Indicatori di output:

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di:

- Riconoscere e interpretare i processi organizzativi delle PA, valutandone la relativa compatibilità e diagnosticando le criticità da affrontare in vista di un progetto di cooperazione
- Distinguere e conoscere le forme di cooperazione e valutarne l'adeguatezza rispetto al proprio Ente
- Impostare la progettazione di una forma di cooperazione che coinvolga il proprio Ente e altre amministrazioni di pari livello o ordinate.

Indicatori di outcome: Aumento del numero di proposte di convenzione e/o di collaborazione tra PA, in particolare convenzioni relative a scambio dati

Introduzione e descrizione del corso:

Il corso rappresenta un percorso formativo che fornisce le conoscenze e competenze necessarie all'implementazione della collaborazione stabile tra Enti. Il corso include inoltre una panoramica di forme di cooperazione tra pubbliche amministrazioni, arricchita da numerose esperienze, eterogenee rispetto alle dimensioni e livello istituzionale degli Enti rappresentati.

Programma del corso

Prima giornata

La progettazione di processi integrati

Mattina (9-13)

- I principi della gestione per processi e l'ICT a supporto della gestione per processi
- Modelli e strumenti per l'analisi dei processi: diagnosi e ridisegno

Pomeriggio (14-18)

- Lo sviluppo di un modello di processo integrato
- *Esercitazione*: ai partecipanti sarà chiesto di formulare la proposta di un processo integrato, partendo da n processi indipendenti.

Luca Tangi, Politecnico di Milano

Seconda giornata

Gli strumenti per la programmazione integrata

Mattina (9-13)

- I modelli di programmazione integrata fra Enti
- Gli strumenti per la programmazione integrata

Pomeriggio (14-18)

- Un caso di sviluppo di intesa quadro tra due Enti locali sovraordinati che agiscono su politiche omologhe: L'esempio di Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano
- *Testimonianza*: la programmazione integrata tra ambiti metropolitani: la città Metropolitana di Milano e le zone omogenee

Claudio Russo, Politecnico di Milano

Franco Sacchi, Centro studi PIM

Terza giornata

La cooperazione a servizio dell'innovazione digitale

Mattina (9-13)

- Le community di innovazione: il caso di PA Open Community
- I soggetti aggregatori: i modelli di cooperazione previsti da AgID
- Il riuso delle buone pratiche organizzative e delle soluzioni tecnologiche
- Strumenti di analisi del portafoglio degli investimenti sul digitale

Pomeriggio (14-18)

- Il caso delle agende digitali metropolitane
- *Testimonianza*: la gestione dei progetti multiente: il caso del Comune di Padova

Alberto Corò, Comune di Padova

Claudio Russo, Politecnico di Milano

Quarta giornata

Forme di cooperazione multilivello

Mattina (9-13)

- *Testimonianza*: il modello di cooperazione Rete Comuni di ANCI Lombardia
- *Testimonianza*: l'esperienza del Consorzio dei Comuni Trentini

Pomeriggio (14-18)

- *Testimonianza*: Modelli di gestione dell'innovazione multientente regionali e interrregionali: il caso di Regione Umbria
- *Testimonianza*: Le iniziative di innovazione innescate e governate da Enti sovraordinati: il caso di

Regione Umbria

- *Testimonianza*: il CST della Provincia di Lecco

Stefani Toselli, ANCI Lombardia

Carlo Falcinelli, Regione Umbria

Glenda Prada, Provincia di Lecco

Walter Merler, Consorzio dei Comuni Trentini

Quinta giornata

Forme di cooperazione orizzontali

Mattina (9-13)

- Tecniche di analisi e progettazione organizzativa e tecnologica di cooperazione tra Enti locali
- I modelli: le Unioni di Comuni, i consorzi, le convenzioni e altre forme di cooperazione intercomunale
- *Esercitazione*: applicazione delle allo sviluppo di servizi in gestione associata

Pomeriggio (14-18)

- *Esercitazione*: applicazione delle allo sviluppo di servizi in gestione associata
- *Testimonianza*: l'Unione di Comuni della Bassa Reggiana

Luca Tangi, Politecnico di Milano

Elena Gamberini, Unione di Comuni della Bassa Reggiana

Faculty

- Alberto Corò, Comune di Padova
- Carlo Falcinelli, Regione Umbria
- Elena Gamberini, Unione di Comuni della Bassa Reggiana
- Walter Merler, Consorzio dei Comuni Trentini
- Glenda Prada, Provincia di Lecco
- Claudio Russo, Politecnico di Milano
- Franco Sacchi, Centro studi PIM
- Luca Tangi, Politecnico di Milano
- Stefani Toselli, ANCI Lombardia