Luigi CAMPAGNA
Prizzi (PA) – 1948
via Ludovico Mancini 3,
20129 Milano

Amministratore Delegato di META Governance & Innovation Studio srl
Laurea in Lettere presso l'Università Cattolica di Milano, 18/02/1971

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Dal 2000 svolgo attività di docenza e ricerca scientifica nell'area "Organizzazione" presso il Consorzio MIP (School of management) del *Politecnico di Milano*. In particolare, al MIP, ho insegnato nel corso di *Organization Design & Theories* per l'EMBA serale con continuità dal 2000 al 2017. Dal 2018 seguo il laboratorio di progettazione organizzativa del *Percorso Executive HR Business Leader .*

Negli anni accademici 2009/2010, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2024/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018, 2018/19 sono stato professore a contratto per l'insegnamento di "Sistemi organizzativi" presso *il Politecnico di Milano*, Polo Universitario di Bovisa, Corso di Laurea in Ingegneria gestionale.

Nell' anno accademico 2006/2007 sono stato professore a contratto per l'insegnamento di "Economia ed organizzazione" presso *il Politecnico di Milano*, Polo Universitario di Milano Leonardo, Corso di Laurea in Ingegneria Informatica.

Negli anni accademici 2003/04, 2004/05 e 2005/06 sono stato professore a contratto per l'insegnamento di "Gestione aziendale " presso *il Politecnico di Milano*, Polo territoriale di Como, Corso di Laurea in Ingegneria informatica.

Nell' anno accademico 2002/2003 sono stato professore a contratto per l'insegnamento di "Gestione aziendale " presso *il Politecnico di Milano*, Polo territoriale di Piacenza, Corso di Laurea in Ingegneria meccanica.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE E DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Svolgo attività di consulenza direzionale e organizzativa dal 1985. Partner MAIN dal 1993, sono fondatore e Amministratore Delegato di META Governance & Innovation Studio srl società di consulenza organizzativa e direzionale.

I miei campi di intervento sono:

- progettazione di nuovi modelli e strumenti di controllo direzionale e tecnico-operativo nelle aree della pianificazione strategica, del controllo di gestione, del controllo progetti dell'auditing interno (AEM di Milano; ACOSER di Bologna; Banca d'Italia; BNL, Banca di Roma Capitalia Sat di Sassuolo;);
- progettazione e applicazione di modelli organizzativi per processo e per progetto (Agenzia per la coesione territoriale, AEM di Milano; ACOSER di Bologna; ASPES Pesaro; ITALIA LAVORO; IMQ di Milano; TAV spa di Roma)
- interventi di gestione del cambiamento organizzativo e di sviluppo del know how con approcci ad elevato coinvolgimento dei collaboratori in imprese industriali (Arneg spa; Ferroli spa, Gas & Power; Irisbus spa; Luxottica, OMB Saleri, Snamprogetti), istituzioni bancarie (Banca d'Italia; Banca Fideuram Unicredit; UBI banca), pubblic utilities ed Enti Locali (A.M.T. Genova; Comune di Sassari; Comune di Perugia; Gesip Palermo; Regione Marche, Regione Sardegna; Regione Umbria;)

Il mio approccio professionale è storicamente caratterizzato da modalità che prevedono modi differenziati di "**partecipazione diretta**" del personale dell'azienda ai vari livelli nei progetti di innovazione e miglioramento al duplice scopo di abilitare il processo di cambiamento e di sviluppare competenze di innovazione nel personale delle aziende clienti.

In conformità alla legge 675/96 autorizzo al trattamento dei miei dati personali

Svolgo abitualmente attività di formazione manageriale in aziende industriali, società di servizi, Pubblica Amministrazione.

Le principali aree di formazione manageriale sono:

- sistemi gestionali e di controllo in ambienti organizzativi per processo e per progetto e formazione dei capi progetto alle tecniche di project management (ALCATEL TELETTRA; COMAU; FIAT AUTO; IVECO; TAV gruppo FS);
- gestione innovativa dei processi e delle risorse umane ed esercizio del ruolo di middle management (Gas & Power; Saipem; Snam progetti);
- formazione del management transnazionale e sviluppo di modelli manageriali interculturali (CAVIS; IRISBUS Francia; IRISBUS China; IVECO Germania).

INCARICHI SCIENTIFICI E ISTITUZIONALI

2018-2019 ho presieduto, per la Regione Marche, un Laboratorio organizzativo per i Dirigenti e i ruoli apicali dei Servizi sulla performance organizzativa sperimentando modelli di gestione per obiettivi della filiera amministrativa .

2017 ho presentato " Il Laboratorio CISL Industria 4.0. – Le tecnologie e il lavoro che cambia alla XXVIII Riunione Scientifica Annuale - Associazione italiana di Ingegneria Gestional (RSA AiIG 2017)e a Track: The Digital Transformation of Operations and its Impact on Work Practices

2013-18 sono stato consulente e membro del Comitato Scientifico dei progetti La Femme ed Equipe 2020, di Anpal Servizi, agenzia per il Lavoro del Ministero del Lavoro, che ha sviluppato sui temi della politica attiva practices di conciliazione vita e lavoro, di innovazione organizzativa e tecnologica nelle imprese.

2012-13 sono stato membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio "Funzionalità di BPMS a supporto dei processi organizzativi bancari" promosso dall'Associazione per lo sviluppo e la competitività Electronic Excellence Evolution Ethic Efficiency

2015-15 sono stato membro del Comitato Scientifico per l'Agenda Digitale della Regione Umbria che ha promosso forme di consultazione partecipata degli stakehodler e sviluppato esperienze di integrazione dei Comuni nella progettazione dello sportello unico

1999 ho messo a punto, per conto di AIPA, una metodologia di Business Process Reengineering destinata alla Pubblica Amministrazione Centrale.

ATTIVITÀ DI RICERCA

- Svolgo attività di ricerca socioeconomica in collaborazione con diversi Istituti scientifici (Fondazione Pietro Seveso di Milano, Poliedra-Politecnico di Milano, Tolomeo Ricerca, Confindustria Bergamo, Confprofessioni
- Sono consulente scientifico del sindacato dei lavoratori, CISL nazionale, per lo sviluppo del Laboratorio CISL 4.0 dedicato alla ricerca-intervento su casi aziendali degli impatti della innovazione tecnologica di tipo digitale sulla organizzazione e qualità del Lavoro.

Ho partecipato a studi su

- Sistemi di regolazione e professioni liberali in Europa (Tolomeo Ricerca)
- Progetti e programmi per il rilancio economico della Valseriana (Confindustria Bergamo)
- Competenze per il lavoro flessibile (Fondazione Severo)
- Stato di attuazione delle normative sul lavoro flessibile (Italia Lavoro)
- Studio di casi sull'utilizzo degli ammortizzatori sociali (Tolomeo Ricerca)

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI

In conformità alla legge 675/96 autorizzo al trattamento dei miei dati personali

- L. Campagna, L. Pero “Innovating the management of corporate crises with new forms of participation of trade union representatives and workers”, in *Studi organizzativi*; Special issues 2022
- L. Campagna, L. Pero, “La partecipazione diretta e indiretta la produttività, l’innovazione”, in Per un manifesto della manifattura italiana, a cura di Chiara Lupi, Este, 2021.
- R. Benaglia, L. Campagna, L. Pero, “Il nuovo CCNL dei metalmeccanici “, in Mondoperaio n. 9, 2021.
- L. Campagna, L. Pero, “La formazione congiunta tra i diversi attori per facilitare la condivisione delle conoscenze”, *SISTEMI&IMPRESA*, giugno 2021.
- L. Campagna, L. Pero, M. Lizza, R. Rossini, La fabbrica delle competenze e della dignità, Roma, Edizioni Lavoro, 2021.
- E. Bartezzaghi, L. Campagna, L. Pero, “Digitalizzazione e automazione avanzata – Il caso Smart Gas, in I. Pais”, A.M. Ponzellini Il Tassello Mancante, Quaderni n. 39, Feltrinelli, 2021.
- L. Campagna, L. Pero, C. Anelli, “Tempo di nuove relazioni sindacali. Preparare e gestire il cambiamento”, *SISTEMI&IMPRESA*, gennaio-febbraio 2021.
- L. Campagna, L. Pero, A. Richiello, “Il nuovo modo di fare l’automobile”, *Mondoperaio* n.7/ 2020.
- L. Campagna, L. Erlicher, L. Pero, “Riaprire in sicurezza preparandosi per il futuro”, *Parole di Management, giugno 2020*
- L. Campagna, A. Marsala, L. Pero, “Viviamo in digitale, ma lavoriamo come nell’800”, *Parole di Management*, giugno 2020
- E. Bartezzaghi, L. Campagna, L. Pero, “Digitalizzazione e automazione avanzata. Il caso Smart Gas”, *Sviluppo & Organizzazione*, n. 293, maggio-giugno, 2020. https://re.public.polimi.it/handle/11311/1146949
- L. Campagna, L. Pero, M. Pero, “Employees’ participation and involvement in lean management: the experience of a training program of assembly lines workers”, Pages 301-310, in Proceedings of the 6th European Lean Educator Conference , M. Rossi, M. Rossini, S. Terzi, Springer Nature Switzerland, 2020.
- L. Pero, L. Campagna, A. Marsala, “Se otto ore vi sembran troppe”, *Mondoperaio* n.6/ 2020.
- L. Campagna, L. Erlicher, L. Pero, “Agire in piccolo e pensare in grande”, *Mondoperaio* n.5. 2020.
- L. Campagna, L. Pero, “Da artigiani a imprenditori 4.0. Il caso dell’azienda OMB Saleri”, *SISTEMI&IMPRESA*, febbraio 2020.
- E. Bartezzaghi, L. Campagna, L. Pero (a cura di), Le strade dell’innovazione e le sfide per il sindacato, Laboratorio Cisl Impresa 4.0, 2019
- L. Campagna, “Innovazione: un lavoro da manager”*, Il Dirigente*, Maggio 2018
- L. Campagna, L. Pero, A.M. Ponzellini, “Le leve dell’innovazione”, Guerini next 2017
- L. Campagna ” Il Laboratorio CISL Industria 4.0. – Le tecnologie e il lavoro che cambia, Tavola rotonda “The Digital Transformation of Operations and its Impact on Work Practices , AIIG XXVIII Riunione Scientifica Annuale - (RSA AiIG 2017Bari, 19-20 ottobre 2017
- E. Bartezzaghi, L. Campagna, L. Pero, “Le tecnologie e il lavoro che cambia”, 2017 https://re.public.polimi.it/handle/11311/1146915
- L. Campagna, L. Pero, “Partecipazione e innovazione per aumentare la produttività”, *Sistemi organizzativi*, n.50 maggio-giugno 2017

In conformità alla legge 675/96 autorizzo al trattamento dei miei dati personali

- L. Campagna, A. Cipriani, L. Erlicher, P. Neirotti, L. Pero "Le persone e la fabbrica, Nuovi modi di lavorare e partecipazione Ricerca sugli operai FCA" Guerini next, 2015
- A. Cipriani, L. Erlicher, P. Neirotti, L. Pero, L. Campagna, "L'evoluzione dei sistemi di produzione e dell'organizzazione del lavoro nelle fabbriche: l'applicazione del World Class Manufacturing in FIAT", paper AIIG, 2014
- L. Campagna,"Il caso Germania" in "Trasformazioni delle professioni e regolazione in Europa. Una comparazione dei mutamenti nei sistemi professionali in Francia, Germania, Italia e Regno Unito", a cura di Paolo Feltrin, Ricerca Confprofessioni ,2012.
- L. Pero, L. Campagna, "Innovazione organizzativa e partecipazione diretta", *Quaderni di management*, marzo-aprile 2011 - n° 50
- L. Pero, L. Campagna, "Organizzazione e riforma della Pubblica Amministrazione", *Sviluppo & Organizzazione* Gennaio-Febbraio, 2008
- L. Campagna, L. Pero, "Project management complessità tecnica ed incertezza", *Sviluppo & Organizzazione* Gennaio-Febbraio, 2005
- L. Pero, L. Campagna, "Competere con la flessibilità sostenibile", *Sviluppo & Organizzazione* Gennaio-Febbraio, 2004
- L. Campagna; L. Pero, "La riforma degli inquadramenti professionali", *Sviluppo & Organizzazione* Maggio-Giugno, 2003
- L. Pero, L. Campagna, "Nuovi modelli organizzativi e lavori in team nelle imprese e nella PA", i*Sistema Previdenza*, n° 209-210, 2002.
- L. Pero, L. Campagna, "Teamwork e ruoli organizzativi", *Sviluppo e Organizzazione* n.187, Settembre/Ottobre 2001.
- L. Pero, L. Campagna, "La gestione della conoscenza organizzativa", *Sviluppo & Organizzazione* Luglio-Agosto, 2000
- L. Campagna, "Il controllo dei progetti di cambiamento organizzativo", *Syncro* AGIP PETROLI Febbraio 1999.
- L. Campagna, I sistemi di controllo ispettivo, in Banca Europa 1996.
- L. Campagna, L. Pero, C. Patalano 'Controllo e organizzazione in ambienti complessi', in De Maio A., Patalano C. (a cura di), Modelli organizzativi e di controllo, Edibank Milano, 1995.
- L. Campagna, U. Gaspari, L. Pero 'Controllo e apprendimento', in De Maio A., Patalano C. cit.
- F. Ferrario, L. Campagna, "La funzione Sistemi Informativi", *MAINforma*, n. 3, 1992.
- L. Campagna, C. Patalano, L. Pero, "Audit Amministrativo", *Sviluppo & Organizzazione* n. 140, 1993

Milano, 27 Maggio 2022

campagna@mip.polimi.it
luigi.campagna@meta-innovation.com
cell. 3358442128

In conformità alla legge 675/96 autorizzo al trattamento dei miei dati personali