

Matteo Casadio Strozzi



Informazioni Personali

Data di nascita: 03 agosto 1974
 Luogo di nascita: Firenze (FI)
 Residenza: Via Valle d'Aosta 2, 24058 Romano di Lombardia (BG)
 Telefono: +39.347.5528821
 Mail: info@matteocasadiostrozzi.it
 LinkedIn: <http://www.linkedin.com/in/matteocasadiostrozzi>

Istruzione

Laurea in Ingegneria Gestionale (Indirizzo Economico Gestionale A) al politecnico di Milano con la tesi: "Proposta e valutazione di una metodologia multipass per la lottizzazione dei fabbisogni in ambiente multilivello" (AA 1999-2000)

Maturità scientifica al Liceo G. Galilei di Caravaggio (1993) 1988 – 1993: Liceo Scientifico G. Galilei – Caravaggio (BG)

Competenze Linguistiche

Inglese: Ottimo sia parlato che scritto

Competenze professionali

Le mie competenze professionali, maturate durante il percorso accademico e professionale, vertono sull'ottimizzazione dei processi aziendali e sulla formazione delle risorse aziendali:

- ✓ **Organizzazione Aziendale:** Ristrutturazione Aziendale, Gestione delle Partnership, Strutturazione dei sistemi di Vendor Rating, Riduzione Capitale Circolante Netto
- ✓ **Gestione della Produzione:** Pianificazione e controllo della Produzione (PP&PC), Sales and Operations Planning (SOP), Supply Chain Management (SCM), Gestione Operativa
- ✓ **Lean Manufacturing** (Toyota Production System): applicazione dei modelli Lean tramite VSM, SMED, 5S, Poka Yoke, FMEA, TPM, OEE, Visual Management, Shop Floor Meeting, ...
- ✓ **Six Sigma:** ISSC CBB, Master Black Belt Certificato al MIP
- ✓ **WCM:** implementazione dei Pillar, governance del sistema, metodi avanzati di ottimizzazione proattiva dei processi

Competenze relazionali

Il lavoro di project manager mi ha portato, col tempo, a maturare una forte predisposizione al lavoro di gruppo e alla leadership di team di lavoro eterogenei e complessi. L'ascolto delle persone la profonda convinzione che ogni risorsa, messa nelle condizioni, può realmente apportare valore e benefici al progetto in cui è coinvolta, ha permesso di rendere più efficacemente il lavoro di problem solving.

Nel tempo ho così imparato ad applicare i principi teorici ad ambiti di lavoro sempre differenti, facendo particolare attenzione all'organizzazione, pianificazione e gestione dei progetti e delle persone coinvolte, motivandole sempre a contribuire al successo collettivo e alla risoluzione strutturata dei problemi.

Anche il lavoro di professore mi ha permesso di sviluppare meglio la parte motivazionale e di guida durante le attività di coaching e tutoring necessarie per affiancare i tesisti durante il loro progetto finale.

Pubblicazioni

La scelta delle regole di lottizzazione: una leva gestionale – Economia e Management 2004

L'organizzazione snella per le PMI - La via più rapida per migliorare efficienza e margini – Assolombarda 2010

Quantitative Methods for Quality Management – Brun, Casadio Strozzi, Fan – Editrice Esculapio – 2012

Manuale Six Sigma per le Green Belt – Brun, Casadio Strozzi – Createspace Edition – 2016

Il dimensionamento economico delle carte di controllo: uno sforzo alla portata di tutti? –

Economic design of control charts: a feasible endeavour for all companies? – Brun, Casadio Strozzi – Quality & Engineering Journal - 2018

Esperienze Professionali

Consulente di Direzione

Dal gennaio 2001 mi occupo, come Libero professionista, di Operational Excellence collaborando con diverse società ed enti (Bonfiglioli Consulting, BIP, SUPSI, MIP, T&MSI, INEMA, Politecnico di Milano). Le mie aree di competenza riguardano l'introduzione e lo sviluppo delle metodologie Lean, Six Sigma e WCM all'interno delle aziende-clienti, prendendo parte attiva nel Change Management sia come responsabile di progetto e consulente operativo, sia come formatore, tutor e coach.

Grazie a questo ruolo, ho potuto fare esperienze in diversi settori di Business: Automotive, GdO, Multi-Utilities, Manufacturing, Finance, TelCo, Pharma, Wellness, Process Industries, ...

Di seguito riporto brevemente gli elementi essenziali di alcuni progetti svolti presso diverse aziende (Sofidel, Bracco, Adare Pharma, Aptar, Fontana, GM Financial, ...) e i risultati ottenuti:

- ✓ Riduzione del 10% del costo delle materie prime nella produzione di carta tissue (Capability Analysis e DoE). Risultati economici: 2.5 mln € (su diversi siti) / anno
- ✓ Aumento della produttività di un processo a letto fluido per la copertura di un medicinale da banco: + 35%. Risultati economici: 650.000 € / anno
- ✓ Aumento della produttività del processo di risoluzione telefonica dei problemi del cliente finale (area Telco) del 15%. Risultati economici: 250.000€ / anno
- ✓ Riduzione del tempo di esecuzione di una produzione per commessa non ripetitiva in una linea di assemblaggio. Risultati: -14% LT di produzione, aumento dei volumi produttivi
- ✓ Riduzione dell'overfilling per un processo BF&S (Blow, Fill & Seal), con conseguente miglioramento della produttività (+25%) ed aumento del fatturato (+6%)
- ✓ Introduzione di un modello di Operational Excellence e conseguente sistema di governance dei progetti di miglioramento. Risultato: +34% progetti chiusi con le stesse risorse
- ✓ Ottimizzazione delle dinamiche di retention per un programma di loyalty della forza vendita in area automotive. Aumento premi riscattati: +24%
- ✓ Minimizzazione dei tempi di esecuzione della P-FMEA in area Automotive (riduzione dell'impatto pari a circa 1,4 FTE/anno)
- ✓ Aumento della capability di un processo continuo in area high & fast movers. Risultato: aumento dei Right First Time (RFT) del 10%

Docenze

Dal 2000 collaboro con il dipartimento di Ingegneria Gestionale per la parte di ricerca sui sistemi operativi di ottimizzazione dei processi. Questa collaborazione mi ha portato, nel tempo, a ricoprire diversi ruoli accademici e professionali:

- ✓ Co-docente per i corsi del Politecnico di Milano (dall'AA 2009) di **Quality Management, Impianti industriali ed Organizzazione di Impresa, Industrial Management Toolbox, Management of Product Requirements**
- ✓ **Professore a Contratto** (dall'AA 2013) per il corso di **Gestione dei Requisiti di Prodotto e di Sistema** al Politecnico di Milano, corso di Ingegneria Fisica
- ✓ **Professore a Contratto** (dall'AA 2015) per il corso di **Gestione dei Sistemi produttivi e Logistica** al Politecnico di Milano, corso di Ingegneria Meccanica
- ✓ **Professore a Contratto** (per l'AA 2015-2016 e 2016-2017) per il corso di **Planning and Control of Technology Driven Projects and Companies** per il Politecnico di Milano, sede di Como, corso di Ingegneria Fisica
- ✓ Membro della **Extended Faculty** della **Business School of Management** del **MIP** (dal 2009) per le tematiche di Quality Management, Lean, WCM e Six Sigma