

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Residenza
Telefono
E-mail
Nazionalità
Codice Fiscale
Partita IVA
Data e luogo di nascita

ROMEO CASTAGNA
2, Strada Montata, 46100 Mantova
+39 349 2228303
romeo.castagna@pragmata.com
Italiana
CSTRMO55A25L551T
01477040206
25/01/1955 – VALDAGNO (VI)

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

1987 - Oggi
Pragmata Srl - 23, Via N. Copernico, 42100 Reggio Emilia, Italia

Consulenza per la direzione aziendale
Partner
Responsabilità dello sviluppo delle Risorse Umane

1987 - Oggi
School of Management MIP - Politecnico di Milano

Formazione *Post Lauream*
Collaboratore
Docente area Operations e Supply Chain Management nei corsi Executive Master in Business Administration

1995 - Oggi
Politecnico di Milano

Università
Professore a Contratto
Docente del Corso di Gestione Aziendale – Facoltà di Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale)

1985 - 1987
Arthur Andersen & Co. - 2, Largo Donegani, 20121 Milano, Italia

Consulenza per la direzione aziendale
Consulente Senior

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

MADRELINGUA

Sviluppo della Nuova Practice Productivity

1983 - 1984

Breda Meccanica Bresciana – Gruppo Efim – 2, Via Lunga, 25126 Brescia, Italia

Metalmeccanico

Impiegato

Controllo qualità e assistenza post vendita

1985 - 2009

Arthur Andersen &Co. (Chicago, Ginevra, Londra); Kyoto University (Kyoto, J); Three Circle Partner (Toronto, CAN), Politecnico di Milano, UMS (Francoforte, D), George Group (Dallas, Tx USA),

Corsi di perfezionamento su ICT Management, Toyota Production System, Total Productive Maintenance, Operations Management, Process Management.

Change Management (Formazione sulle metodologie e le tecniche di gestione del cambiamento organizzativo)

Team Accelerator (Approccio strutturato alla gestione dei gruppi di lavoro basato sull'analisi dei diversi stili di leadership e sullo studio dei modelli di comportamento delle organizzazioni)

Lean Six Sigma Master Black Belt (Esperto di Implementazione e governo di Processi di Miglioramento Continuo)

1984

Management School MIP - Politecnico di Milano

General Management

MBA (Master in Business Administration)

Primo del corso

1982

Università di Pavia

Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere

1974 - 1981

Università di Bologna

Ingegneria elettronica, indirizzo di Automatica

Ingegnere

99/100

1970 - 1974

Istituto Tecnico Industriale E. Fermi - Mantova

Elettronica industriale

Maturità

49/60

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

INGLESE

ECCELLENTE
BUONO
BUONO

FRANCESE

ECCELLENTE
BUONO
BUONO

SPAGNOLO

BUONO
ELEMENTARE
ELEMENTARE

ATTIVITÀ DI CONSULENZA SVOLTA IN NUMEROSE AZIENDE E GRUPPI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI (ALCAN, BERLONI, DHL, FERRAGAMO, FERRARI AUTO, HAMILTON SANDSTRAND, H3G, INVENSYS, ITALTEL, JOHNSON ELECTRIC, ORION, PAUL HARTMANN, PHILIPS, PIRELLI, TELECOM, UNITED TECHNOLOGIES, UMBRA GROUP, INDUSTRIE VALENTINI)

ATTIVITÀ DI DOCENZA SVOLTA IN PRESTIGIOSI ISTITUTI DI FORMAZIONE (CONSORZIO ELIS, ROMA; KYOTO UNIVERSITY; MAKERERE UNIVERSITY, KAMPALA; POLITECNICO DI MILANO; UNIVERSITÀ TONGJI, SHANGHAI; UNIVERSITÀ DI FERRARA) E BUSINESS SCHOOL (MIP, SPEGEA, STOÀ FEDERICO II)

1. ORGANIZZAZIONE E CONDUZIONE DI SEMINARI ITINERANTI CON LA VISITA DI OLTRE 25 AZIENDE LEADER IN GIAPPONE, SVOLTI IN COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITÀ DI KYOTO.
2. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA DEL PRIMO MASTER IN MULTIMEDIA (5 EDIZIONI, 150 STUDENTI) REALIZZATO PER IL POLITECNICO DI MILANO;
3. FORMAZIONE DEGLI ANALISTI, DEI PROGRAMMATORI E DEI SISTEMISTI DI LOMBARDIA INTEGRATA IMPEGNATI NELLO SVILUPPO DEL PROGETTO DELLA CARTA REGIONALE DEI SERVIZI – SVILUPPO DELLE CAPACITÀ DI PROBLEM SOLVING E DELLA CULTURA DI PROJECT MANAGEMENT
4. FORMAZIONE DEI QUADRI DELL'UFFICIO TECNICO DEL COMUNE DI MILANO SULLE TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT E SULLA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE PER PROCESSI;
5. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA DEL PRIMO CORSO DI LAUREA IN FISICA DELLE TECNOLOGIE INNOVATIVE PER L'UNIVERSITÀ DI FERRARA E LA FONDAZIONE ALDINI VALERIANI DI BOLOGNA (SELEZIONE E FORMAZIONE DI 12 DOCENTI PER I CORSI AZIENDALI; FORMAZIONE DI OLTRE 60 TUTOR AZIENDALI);
6. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA DEL PROGETTO EUROPEO COMPETENCES FOR COMPETITIVENESS CHE COINVOLGE LE UNIVERSITÀ DI GLASGOW (SCOZIA), LULEA (SVEZIA), PARIGI XIII (FRANCIA), WROCLAW (POLONIA) ED ALTRI ISTITUTI DI FORMAZIONE DI CYPRO, ITALIA E SPAGNA (PROGETTAZIONE DEL PIANO METODOLOGICO DELLA RICERCA; COORDINAMENTO DEI GRUPPI DI LAVORO INTERNAZIONALI)

IL RUOLO DI PRESIDENTE, RICOPERTO IN PRAGMATA FINO AL 2009, MI HA PORTATO AD ESERCITARE COMPETENZE DI ORGANIZZAZIONE ACQUISITE NEL PERCORSO FORMATIVO POST UNIVERSITARIO E, SUCCESSIVAMENTE, AFFINATE NELLA CONDUZIONE DI NUMEROSI PROGETTI INTERFUNZIONALI NEI QUALI HO AFFRONTATO TEMATICHE SEMPRE ATTINENTI ALL'ORGANIZZAZIONE ED ALLA GESTIONE DELLE RISORSE SIA UMANE CHE TECNOLOGICHE

ALCUNE DELLE ESPERIENZE DI FORMAZIONE E CONSULENZA MATURE NEL SETTORE DEI SERVIZI:

1. RIORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI DEL DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE DEL POLITECNICO DI MILANO (PRIMO ESEMPIO DI APPLICAZIONE – AL POLITECNICO DI MILANO - DI UNA MODALITÀ INNOVATIVA DI REENGINEERING DI PROCESSO CHE COINVOLGE TUTTO IL PERSONALE AMMINISTRATIVO IN UN PERCORSO DI ANALISI ORGANIZZATIVA E DI FORMAZIONE MOLTO EFFICACE);
2. SVILUPPO DI UN SISTEMA DI VALUTAZIONE DEI FORNITORI DI SERVIZI DI FORMAZIONE PER TELECOM ITALIA – PROGETTO SPERIMENTALE CHE INTRODUCE ELEMENTI DI VALUTAZIONE STRATEGICA DEI FORNITORI (VALUTAZIONE DI ELEMENTI QUALI, AD ESEMPIO: LA QUALITÀ DELLE METODOLOGIE DI ANALISI DEI BISOGNI FORMATIVI, DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE IMPIEGATE E DEI MODELLI DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI DELLA FORMAZIONE)
3. RIORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI DI STRUTTURE EDUCATIVE E SCOLASTICHE (ISTITUTO AGNESI DI MILANO; RESIDENZA UNIVERSITARIA VISCONTEA, MILANO; SCUOLA ALBERGHIERA SAFI, ROMA)
4. BENCHMARKING DI PROCESSI AMMINISTRATIVI CHE HANNO COINVOLTO STRUTTURE ONLUS, ISTITUTI OSPEDALIERI, ALBERGHI, OSTELLI, ASILI NIDO, UNIVERSITÀ;
5. SVILUPPO ED INSTALLAZIONE DEL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE NELL'ISTITUTO OSPEDALIERO DI SOSPIRO (CR) – INTRODUZIONE DI UN PRIMO SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI NON LIMITATO ALLA SOLA COMPONENTE ECONOMICO-FINANZIARIA;
6. RAZIONALIZZAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE DELLA CARTOGRAFIA TERRITORIALE, ATTUALMENTE DISTRIBUITI SU DIVERSI ENTI DI UN COMUNE DELLA LOMBARDIA

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE
*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

PUBBLICAZIONI

7. SVILUPPO DI UN MODELLO DI ANALISI DEI FABBISOGNI FORMATIVI RELATIVAMENTE ALLE COMPETENZE TECNICO-SPECIALISTICHE, ORGANIZZATIVO-GESTIONALI, CULTURAL COMPORTAMENTALI. IL PROGETTO È STATO SVOLTO IN COLLABORAZIONE CON: DIGITAL, ERICSSON, ISTITUTO BAMBINO GESÙ DI ROMA, ITALCEMENTI, ITALTEL E ALTRI.
8. PROGETTAZIONE, PER IL PARLAMENTO EUROPEO, DI UN MODELLO PER LA VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DELLE POLITICHE DI SPESA. IL PROGETTO PREVEDEVA ANCHE L'ANALISI DI ALCUNE BEST PRACTICES, INDIVIDUATE NELL'AMMINISTRAZIONE DELLO STATO DEL MINNESOTA, NEL COMUNE DI COLONIA, NELLO STATO DEL MASSACHUSETTS, NELL'UNIVERSITÀ DEL NEBRASKA;
9. PROGETTAZIONE ED INSTALLAZIONE DI SISTEMI DI CONTROLLO DI GESTIONE AVANZATI (BALANCED SCORECARD; ACTIVITY BASED COSTING). IL MODELLO DELLA BALANCED SCORECARD PORTA A VALUTARE LE PRESTAZIONI DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI NELLE SEGUENTI PROSPETTIVE: QUELLA ECONOMICO-FINANZIARIA E QUELLA DELL'EFFICIENZA DEI PROCESSI (PRESTAZIONI RELATIVE A QUANTO REALIZZATO NEL PASSATO); LA PROSPETTIVA DEL CLIENTE E QUELLA DELLA CRESCITA E DELLO SVILUPPO DELLE RISORSE (ENTRAMBE RIFERITE ALLE POTENZIALITÀ DI PRESTAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE E QUINDI RIVOLTE AL FUTURO);
10. ANALISI ORGANIZZATIVA ED IMPOSTAZIONE DEGLI INDICATORI DI PRESTAZIONE PER LA STRUTTURA DI ALER CREMONA.
11. ELABORAZIONE DI UN PIANO DI STRATEGICO DI RILANCIO PER IL DISTRETTO DELLA FORBICERIA DELLA VALSASSINA. IL PROGETTO, VOLUTO DA ELMEPE DI ERBA (CO), È STATO SOSTENUTO DA UNIONCAMERE DI LECCO E COMO, UNIONE ARTIGIANI DI LECCO, API ED ALTRI. LO STUDIO HA COINVOLTO 120 AZIENDE (MEDIE E PICCOLE) SITUATE NEL COMPRESORIO DI PREMANA E ASSO-CANZO. IL PIANO STRATEGICO, REALIZZATO IN UN ARCO DI TEMPO DI 3 MESI, È STATO CONDIVISO CON TUTTI I RAPPRESENTANTI DEL TESSUTO ECONOMICO E SOCIALE DEL TERRITORIO ED HA REGISTRATO UN GRADO DI ADESIONE ED APPREZZAMENTO MOLTO ELEVATO.
12. PROGETTAZIONE DELLA METODOLOGIA DI ANALISI E VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DEI PROCESSI PER UN POOL DI RSA DELLA PROVINCIA DI CREMONA. SI È TRATTATO DELLA PRIMA APPLICAZIONE SPERIMENTALE DI UNA TECNICA DI VALUTAZIONE (QUALITATIVA E QUANTITATIVA) DELLE PRESTAZIONI DEL PERSONALE DI REPARTO E DELLA QUALITÀ DELL'INTERAZIONE OSPITE-STRUTTURA. IL PROGETTO HA PRODOTTO RISULTATI RITENUTI DAI PARTECIPANTI MOLTO EFFICACI: SONO STATI ANALIZZATI TUTTI I PROCESSI OPERATIVI (ATTIVITÀ INFERMIERISTICA, SOCIO-ASSISTENZIALE, FISIOTERAPIA, LAVANDERIA, PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE PASTI, ANIMAZIONE, ...) OTTENENDO INDICAZIONI OGGETTIVE ED AFFIDABILI IN TEMPI MOLTO CONTENUTI.

CONOSCENZA APPROFONDATA DELLE TECNOLOGIE DI PROCESSO NEI SETTORI AEROSPAZIALE, ALIMENTARE, CHIMICO, ELETTRONICO, FARMACEUTICO, GOMMA, MECCANICO, MOBILE, TELECOMUNICAZIONI, TESSILE, SIDERURGIA E DELLO STAMPAGGIO DI RESINE PLASTICHE

1. UTILIZZO DEL PERSONAL COMPUTER DAL 1984 E DEGLI STRUMENTI DI MS-OFFICE
2. CONOSCENZA DEI PRINCIPALI APPLICATIVI GESTIONALI SIA IN AMBIENTE MAINFRAME CHE SU ARCHITETTURE CLIENT-SERVER (SAP, JDEEDWARDS, ORACLE, DYNAMICS, BPSC,...).
3. CONOSCENZA DEI PIÙ DIFFUSI STRUMENTI CAD/PDM .
4. CONOSCENZA ED UTILIZZO INTENSIVO DI MINITAB (STRUMENTO DI ANALISI STATISTICA DEI DATI CHE RAPPRESENTA LO STANDARD INTERNAZIONALE NELLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DI MIGLIORAMENTO CHE UTILIZZANO LA METODOLOGIA SIX SIGMA).
5. UTILIZZO DELLO STRUMENTO DI MODELLAZIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI IGRAFX; CON QUESTO STRUMENTO SI DOCUMENTANO LE ATTIVITÀ DI VALUE STREAM MAPPING DEI PROCESSI PER IDENTIFICARE LE ATTIVITÀ PRIVE DI VALORE AGGIUNTO; INOLTRE, QUESTO STRUMENTO È UTILIZZATO PER DIMENSIONARE I VOLUMI DI ATTIVITÀ ED I CARICHI DI LAVORO PER LE RISORSE COINVOLTE.

1. "ENCICLOPEDIA DELL'AZIENDA: TECNICHE E STRUMENTI DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE", AA.VV. 1989 Ed. PIROLA (MILANO)
2. E' autore dei capp.:
 - a. La gestione dei materiali
 - b. Just-In-Time Manufacturing
3. "MANUALE DI LOGISTICA", AA.VV. 1992 ED. UTET (TORINO) VOLUME 3, SEZIONE H - LOGISTICA AGRO-ALIMENTARE
4. "SISTEMI PRODUTTIVI: IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO", R. CASTAGNA E A. ROVERSI, ISEDI, TORINO, 1990

Articoli su riviste internazionali

5. R. CASTAGNA E M. GALLI, A MODEL FOR EVALUTATING OF MANUFACTURING SYSTEM TIME PERFORMANCES, INTEGRATED MANUFACTURING SYSTEMS, VOL. 3, N. 3, 1992

6. M. BIGNAMI, R. CASTAGNA E M. GALLI, HEURISTICS IN SCHEDULING: A "PROCESS AND LOAD vs CAPACITY" SENSITIVE APPROACH, MANUFACTURING SYSTEMS, VOL. 22, N.3, 1993
7. F.ARNALDI, M. BIGNAMI E R. CASTAGNA, PRODUCTION SCHEDULING. A COMPARATIVE TEST BETWEEN HEURISTIC RULES AND A NEW SENSITIVE APPROACH, MANUFACTURING SYSTEMS, VOL. 22, N.3, 1993

DATA 17 Giugno 2019

FIRMA

