



OSSERVATORIO
**FRACTIONAL
MANAGEMENT**

2025-2026

Webinar di Kick-off

Presentazione dell'Osservatorio
Fractional Management 2025-2026

Agenda Webinar



17:00 – 17:10 Saluti di benvenuto & Presentazione Osservatorio

Josip Kotlar (Politecnico di Milano) e Andrea Pietrini (YOURgroup)

17:10 – 17:30 Il nuovo Osservatorio Fractional Management

Josip Kotlar (Politecnico di Milano) e Luca Manelli (Politecnico di Milano)

17.30 – 17.55 Tavolo di discussione “Il Fractional Management in Italia: prospettive a confronto”

Moderà:

Luca Manelli, Ricercatore di Strategia e Famiglie Imprenditoriali, Politecnico di Milano

Intervengono:

Andrea Pietrini - Chairman @YOURgroup

Luigi Riva - Presidente @ASSOCONSULT

Attilio Capuano - CEO @Walcor s.p.a. & Pernigotti s.p.a.

17:55 – 18:00 Conclusione dei lavori

Team di ricerca

Innovation & Strategy

Gruppo di ricerca del Politecnico di Milano

Innovation & Strategy è un gruppo integrato di ricercatori ed esperti della School of Management del Politecnico di Milano impegnati nella ricerca teorica e applicata sui temi di innovazione, rinnovamento strategico, family business e governance, integrando formazione avanzata, networking ed esperienza pratica. **Realizziamo ricerche di impatto e progetti concreti con imprese e istituzioni** per supportare l'innovazione e la trasformazione. Grazie alla stretta collaborazione con il Politecnico di Milano e GSOM, il gruppo è in grado di coniugare le più recenti scoperte scientifiche con le migliori pratiche industriali, fornendo soluzioni innovative e strategiche, su misura per le sfide aziendali contemporanee.

www.innovationandstrategy.it



YOURgroup

La prima società italiana di Fractional Executive

YOURgroup è tra le realtà italiane più importanti nel settore dei servizi professionali per le aziende, con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo manageriale delle imprese italiane e farle crescere grazie all'esperienza operativa dei Fractional Manager del gruppo. Con una rete composta da più di 300 professionisti di alto profilo e più di 1000 aziende seguite in tutta Italia, YOURgroup ha piena visione delle difficoltà e situazioni complesse che società e manager devono affrontare ogni giorno, aiutandole a raggiungere importanti obiettivi di crescita, trasformazione e innovazione.

<https://yourgroup.it>

Direzione Scientifica



FEDERICO FRATTINI

PROFESSORE ORDINARIO

School of Management
Politecnico di Milano

Direttore Scientifico e
Project Leader



JOSIP KOTLAR

PROFESSORE ORDINARIO

School of Management
Politecnico di Milano

Direttore Scientifico e
Project Leader

Team di Ricerca



LUCA MANELLI
LEAD RESEARCHER



MATTEO LAVEZZARI
PROJECT MANAGER



ALESSANDRO MORONI
RESEARCHER

Fractional Management

| Contesto



Le piccole e medie imprese italiane si trovano oggi ad affrontare una **fase di forte instabilità**, in un contesto sempre più complesso e competitivo. La **crescente pressione della concorrenza, l'evoluzione rapida delle tecnologie e i continui adeguamenti normativi** rendono particolarmente sfidante la gestione e lo sviluppo del business.

Che cosa offre il Fractional Management?

In un contesto in cui **l'agilità organizzativa e l'eccellenza gestionale** sono fattori critici di competitività, Il Fractional Management rappresenta una **risposta innovativa alle sfide di sviluppo e trasformazione aziendale**, mettendo a disposizione competenze manageriali specialistiche in modo **flessibile, modulare e accessibile**.

Fractional Management

| Definizione

DEFINIZIONE

Il fractional management identifica un **ruolo manageriale** nella quale un professionista altamente qualificato svolge **ruoli esecutivi e operativi per più aziende contemporaneamente**, dedicando una porzione definita (frazione) del proprio tempo a ciascuna organizzazione.



Fractional Management

| Osservatorio

OBIETTIVI

Analizzare e mappare l'evoluzione della pratica del Fractional Management in Italia

Offrire alle imprese strumenti, dati e best practice per integrare competenze manageriali

Diventare un punto di riferimento per la diffusione della cultura manageriale e il rafforzamento del tessuto imprenditoriale italiano



Osservatorio Fractional Management

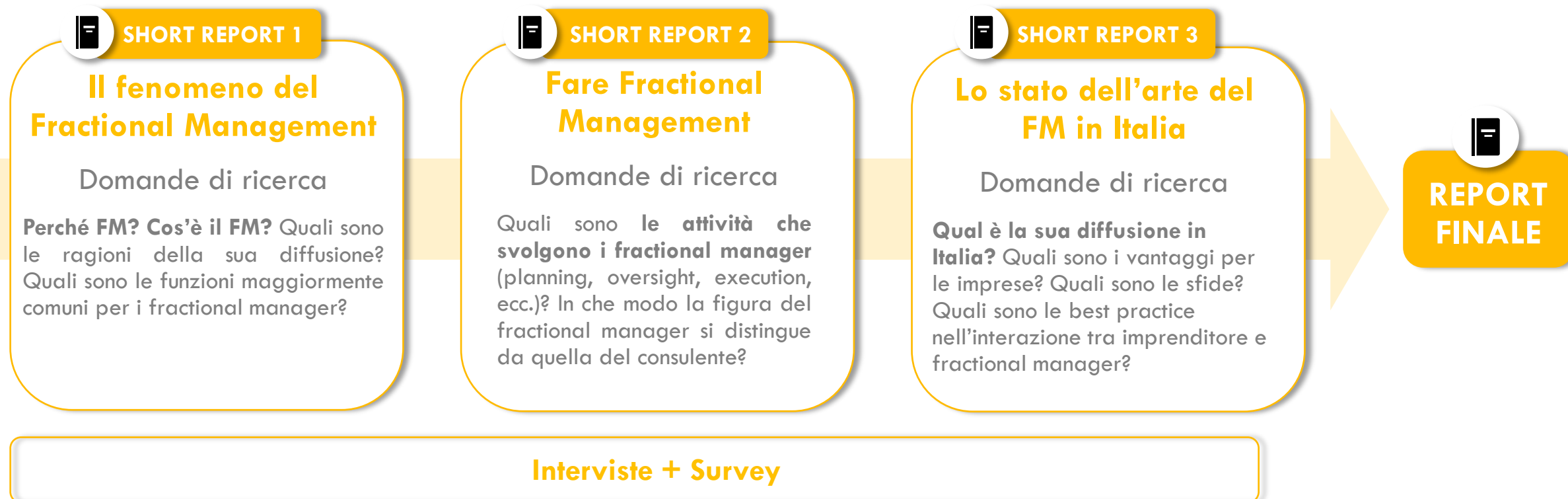
| Mission

Creare una piattaforma permanente per studiare e valorizzare il Fractional Management in Italia, facilitando l'incontro tra imprese e professionalità manageriali di alto livello, e contribuendo allo sviluppo di un ecosistema dinamico, competente e capace di sostenere la crescita del sistema imprenditoriale italiano.

Osservatorio Fractional Management

Output

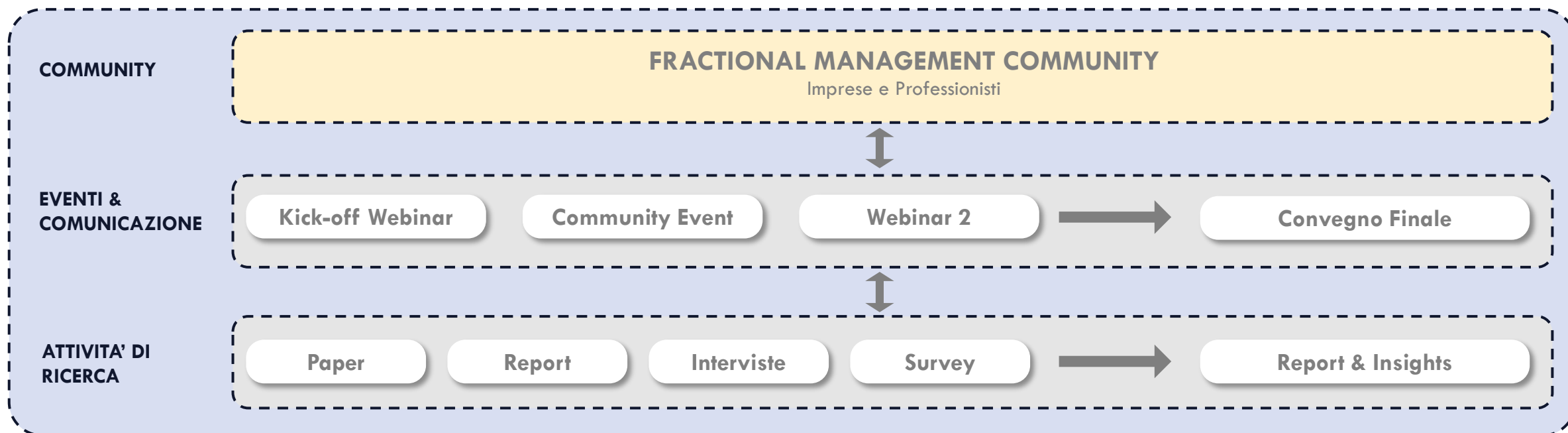
3 Short Reports, rilasciati trimestralmente, che affronteranno, tramite **interviste e la pubblicazione di una survey**, tematiche complementari sulla pratica del Fractional Management, per diffondere una visione completa e trasversale della diffusione e delle opportunità del fenomeno in Italia. Un **report finale** dell'Osservatorio verrà presentato al convegno finale.



Osservatorio Fractional Management

Il Percorso

L'Osservatorio nasce con l'obiettivo di studiare il fenomeno emergente del Fractional Management in Italia e favorirne la diffusione tra le imprese italiane attraverso un laboratorio di ricerca applicata che combina un approccio scientifico-accademico con un approccio concreto: collaborando a stretto contatto con imprese e professionisti favoriamo la condivisione di esperienze, know-how e casi d'uso, generando nuovi insight e best practice per valorizzare al massimo questo modello innovativo di gestione.



Osservatorio Fractional Management

| Eventi

WEBINAR

Kick-off webinar:

Il fenomeno del Fractional Management

Un'opportunità di confronto diretto con esperti, leader del settore e organizzazioni impegnate nel Fractional Management, per ottenere insight esclusivi e di valore sulla pratica.

Webinar 2:

Lo stato del Fractional Management in Italia

Delineazione dell'attuale impatto del Fractional Management nel nostro Paese, attraverso la condivisione di sfide e esperienze concrete, per definire strategie per diffondere il Fractional Management come un vero motore di crescita e innovazione.

SUMMIT INTERMEDIO

"Fractional Management: Prospettive per la professionalizzazione e la crescita delle aziende italiane"

Primo evento di presentazione degli Short Report 1 e 2, con i primi risultati della ricerca e relative evidenze statistiche. L'evento, che si terrà in presenza, ha l'obiettivo di avviare la costruzione di una community del Fractional Management dell'Osservatorio.

CONVEGNO FINALE

Convegno di presentazione al pubblico della ricerca

Evento conclusivo dell'Osservatorio, rappresenta un'occasione per **presentare i risultati della ricerca** e approfondire quanto emerso durante il percorso, rappresentando un momento di sintesi e ispirazione per comprendere come il Fractional Management possa generare impatto nelle PMI italiane.

Verranno presentati:

- I risultati della ricerca dell'Osservatorio, con insight strategici e dati aggiornati sul Fractional Management in Italia
- Le migliori pratiche di adozione del modello fractional

Osservatorio Fractional Management

Roadmap



Osservatorio Fractional Management

| Survey



Contenuto

Analisi del profilo professionale del Fractional Manager (modalità di ingaggio, attività svolte, relazioni con la proprietà, sfide e prospettive future)



Target

Fractional Managers



Obiettivo

Raccogliere dati quantitativi per misurare lo stato del Fractional Management in Italia



QR CODE
PARTECIPA ALLA SURVEY



MODERATORE

Luca Manelli

Project Leader
Osservatorio Fractional Management

Il Fractional Management in Italia: prospettive a confronto



Andrea Pietrini

Chairman
YOURgroup



Luigi Riva

Presidente
Assoconsult



Attilio Capuano

Chief Executive Officer
Walcor & Pernigotti

Osservatorio Fractional Management

| Wrap-up

NEXT MEETING

Summit Intermedio

Novembre 2025

“Fractional Management: Prospettive
per la professionalizzazione e la
crescita delle aziende italiane”

Convegno Finale

Apr 2026

Convegno di presentazione al pubblico
della ricerca.

Kick-off Webinar

18 Giu 2025

«Il fenomeno del Fractional
Management»
Lancio Survey

Secondo Webinar

Gen 2026

«Lo Stato del Fractional Management
in Italia»



QR CODE
PARTECIPA ALLA SURVEY



OSSERVATORIO
**FRACTIONAL
MANAGEMENT**

2025-2026

Webinar di Kick-off

Presentazione dell'Osservatorio
Fractional Management 2025-2026